แผนพัฒนาหน่วยงาน
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5
ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570)
ฉบับทบทวนปี 2569



จัดทำโดย
คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการ
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5
กรกฎาคม 2569

คำนำ

แผนพัฒนาหน่วยงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจและการดำเนินงานของหน่วยงานให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ตลอดจนยุทธศาสตร์ นโยบาย และแผนงานของกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยมุ่งเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจการเกษตรในพื้นที่รับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

แผนพัฒนาหน่วยงานฉบับนี้ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และแผนงาน/โครงการสำคัญไว้อย่างเป็นระบบ ภายใต้กระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาสถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรในพื้นที่ รวมถึงการมีส่วนร่วมของบุคลากร เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานสามารถตอบสนองต่อบริบทและความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสม และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายของภาครัฐในระดับพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิผล

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 คาดหวังว่าแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างเป็นระบบ และเป็นแนวทางให้บุคลากรใช้ในการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างมีเอกภาพ อันจะนำไปสู่การสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ภาคเกษตรกร เศรษฐกิจการเกษตร และการพัฒนาประเทศโดยรวมต่อไป

คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการ
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5
กรกฎาคม 2569

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	**ก**
ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร	**1**
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้อง	**8**
2.1 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ	**8**
2.1.1 แผนระดับที่ 1	8
2.1.2 แผนระดับที่ 2	8
2.1.3 แผนระดับที่ 3	11
2.2 ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)	16
ส่วนที่ 3 โครงสร้างองค์กร	**19**
3.1 การจัดโครงสร้างองค์กรตามหน้าที่	19
3.1.1 ส่วนสารสนเทศการเกษตร	24
3.1.2 ส่วนวิจัยและประเมินผล	24
3.1.3 ส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร	24
3.1.4 ฝ่ายบริหารทั่วไป มีหน้าที่ดังนี้	24
ส่วนที่ 4 STRATEGIC FORESIGHT และการกำหนดกลยุทธ์องค์กร	**42**
4.1 วิธีการและกระบวนการมองภาพอนาคต (Strategic Foresight Methodology)	26
4.2 ฉากทัศน์แห่งอนาคต (Future Scenarios) 4 ฉากทัศน์	27
4.3 บทสรุปการเชื่อมโยงภาพอนาคตสู่ประเด็นการพัฒนาเชิงกลยุทธ์	30
4.4 การประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจของ สศท.5	30
4.5 การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร	38
ส่วนที่ 5 แผนพัฒนาหน่วยงาน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวนปี 2569	**42**
5.1 วิสัยทัศน์	42
5.2 พันธกิจ	42
5.3 เป้าประสงค์	42
5.4 เป้าหมาย	42
5.6 ค่านิยมร่วม : LOVE U ZONE 5	43
5.7 แผนพัฒนาหน่วยงาน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 : ระยะ 5 ปี (2566 – 2570) ฉบับทบทวนปี 2569	43
5.8 โครงการภายใต้แผนพัฒนาหน่วยงาน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ระยะ 5 ปี (ปี 2566-2570) ฉบับทบทวนปี 2569	45

ส่วนที่ 1
บทสรุปผู้บริหาร

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 (สศท.5) ได้จัดทำแผนพัฒนาหน่วยงานระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนปี 2569 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจของสศท.5 ไปสู่การปฏิบัติที่ ชัดเจน และเป็นรูปธรรม สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กร นำไปสู่การสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรต่อไป ผู้บริหารสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ได้มีการทบทวนแผนพัฒนาหน่วยงานระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนปี 2569 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความท้าทายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แผนพัฒนาหน่วยงานระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนปี 2569 สรุปได้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์

"องค์กรชี้นำเศรษฐกิจการเกษตร นครชัยบุรินทร์ ด้วยสารสนเทศที่เชื่อถือได้"

2. พันธกิจ

1) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลการเกษตร รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ

2) ศึกษา วิเคราะห์ และรายงานผลการติดตาม ผลการประเมินความสำเร็จ และผลกระทบของการดำเนินงานตามมาตรการ แผนงาน และโครงการต่าง ๆ

3) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่สำคัญในระดับท้องถิ่น

4) ศึกษาและวิเคราะห์ ความเชื่อมโยงและสอดคล้องของแผนพัฒนาการเกษตรในระดับกระทรวงที่นำไปสู่แผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตรในระดับภูมิภาค รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำแผนงานโครงการแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่

5) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

3. เป้าประสงค์

สศท.5 เป็นองค์กรที่มีข้อมูลสารสนเทศการเกษตรที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย และมีศักยภาพในการวางแผนพัฒนาด้านการเกษตรของกลุ่มจังหวัดนครชัยบุรินทร์

4. เป้าหมาย

1) สารสนเทศการเกษตร (ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร การวิจัยด้านการเกษตร ผลการประเมินแผนงาน/โครงการด้านการเกษตร) มีความถูกต้อง ทันสมัย และเข้าถึงได้

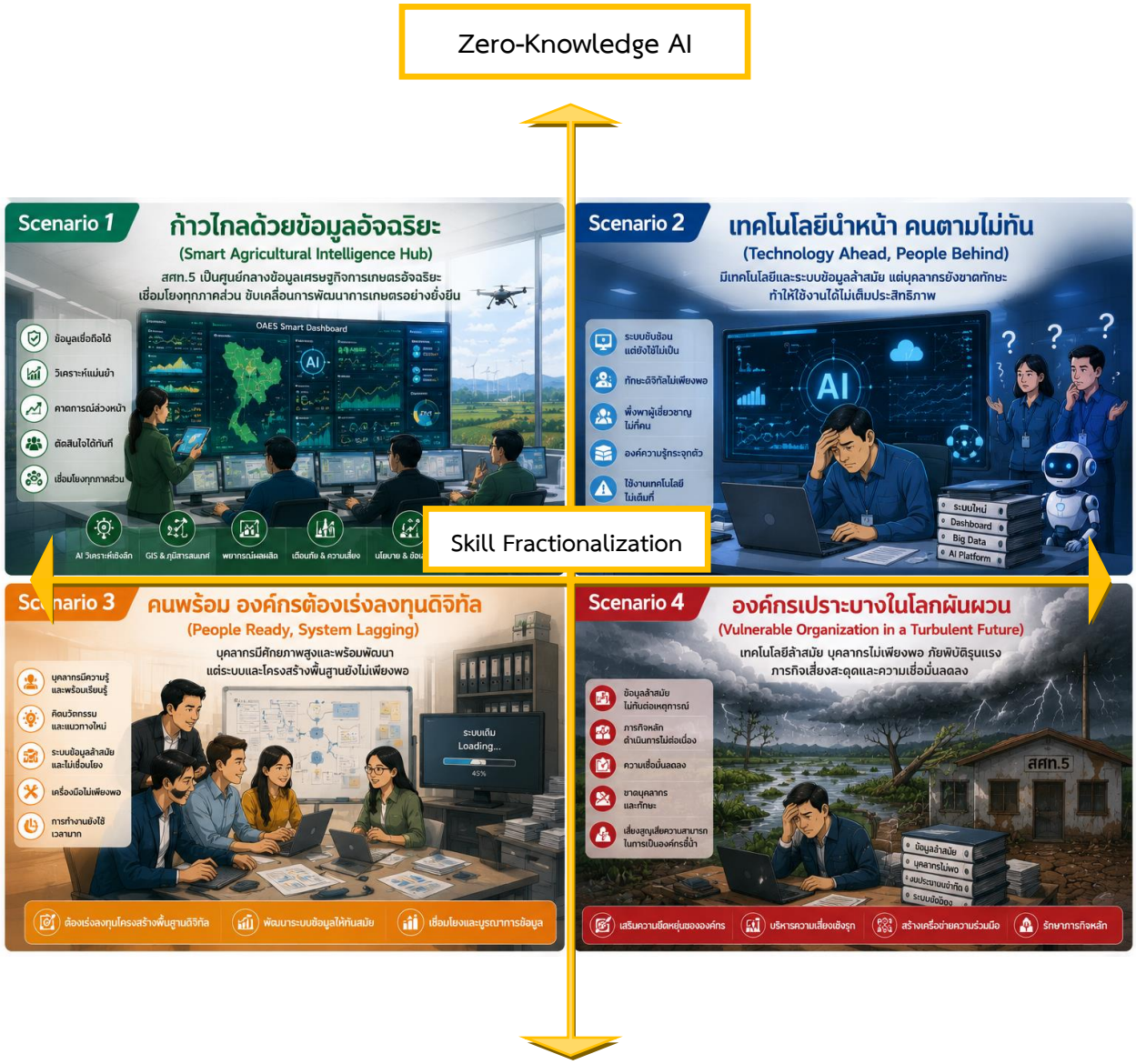
2) ข้อมูลและมาตรการทางการเกษตรถูกนำไปใช้ในการวางแผนและขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตร

5. ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

1) ความถูกต้องของข้อมูลสารสนเทศการเกษตรไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80

2) จำนวนครั้งที่ข้อมูล สศท.5 ถูกอ้างอิงในแผนพัฒนาระดับจังหวัด/โครงการจังหวัด

6.ฉากทัศน์สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ประกอบด้วย 4 ฉากทัศน์ โดยมี ภาพอนาคต และแนวทางพัฒนา ดังนี้



ฉากทัศน์ที่ 1 : “ก้าวไกลด้วยข้อมูลอัจฉริยะ”



ภาพของ สศท.5

เป็นฉากทัศน์ที่เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และระบบข้อมูลมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ขณะเดียวกันบุคลากรขององค์กรสามารถปรับตัวและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ สศท.5 สามารถเชื่อมโยง วิเคราะห์ และคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว ก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรอัจฉริยะระดับพื้นที่

เป้าหมายเชิงฉากทัศน์ : สศท.5 เป็นองค์กรชี้นำเศรษฐกิจการเกษตรด้วยข้อมูลอัจฉริยะ สามารถสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายและการบริหารจัดการภาคเกษตรในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

<u>แนวทางในการพัฒนา</u>

(1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลอัจฉริยะและระบบวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-Time
(2) พัฒนาระบบคาดการณ์และเตือนภัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร
(3) ส่งเสริมการใช้ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน
(4) เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายในระดับพื้นที่
(5) พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน Data Analytics, GIS และ AI

ฉากทัศน์ที่ 2 : “เทคโนโลยีนำหน้า คนตามไม่ทัน”



ภาพของ สศท.5

เป็นฉากทัศน์ที่เทคโนโลยีมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและมีการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในองค์กรเพิ่มขึ้น แต่บุคลากรยังขาดทักษะและความพร้อมในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ส่งผลให้ศักยภาพของระบบและข้อมูลที่มีอยู่ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมายเชิงฉากทัศน์ : บุคลากรทุกระดับสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและ AI ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม ลดช่องว่างด้านทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร

<u>แนวทางในการพัฒนา</u>

(1) พัฒนาทักษะดิจิทัลและ AI ให้แก่บุคลากรทุกระดับ
(2) ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการพัฒนาทักษะเฉพาะด้าน (Micro-Skill)
(3) สร้างระบบจัดการองค์ความรู้และการถ่ายทอดความรู้ภายในองค์กร
(4) ส่งเสริมการประยุกต์ใช้ AI และเครื่องมือดิจิทัลในงานประจำ
(5) สร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรม

ฉากทัศน์ที่ 3 : “คนพร้อม องค์กรต้องเร่งลงทุนดิจิทัล”	
 **ภาพของ สศท.5** เป็นฉากทัศน์ที่บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง แต่ระบบฐานข้อมูล โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ ส่งผลให้ศักยภาพของบุคลากรไม่สามารถแสดงออกได้อย่างเต็มที่	**เป้าหมายเชิงฉากทัศน์ :** องค์กรมีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและระบบข้อมูลที่ทันสมัย สามารถรองรับการวิเคราะห์ การจัดทำข้อมูล และการให้บริการข้อมูลแก่ผู้ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ **<u>แนวทางในการพัฒนา</u>** (1) พัฒนาโครงสร้างระบบฐานข้อมูลกลางและระบบบริหารจัดการข้อมูล (2) พัฒนาโครงสร้างระบบภูมิสารสนเทศและฐานข้อมูลเชิงพื้นที่ (3) ส่งเสริมการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก (4) ปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (5) ยกระดับระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบาย

ฉากทัศน์ที่ 4 : “องค์กรเปราะบางภายใต้ความไม่แน่นอนสูง”	
 **ภาพของ สศท.5** เป็นฉากทัศน์ที่บุคลากรยังขาดทักษะและความพร้อมในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ ขณะที่องค์กรต้องเผชิญกับข้อจำกัดด้านงบประมาณ การขาดแคลนบุคลากร ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติที่เกิดขึ้นบ่อยครั้ง ส่งผลให้การดำเนินงานมีความท้าทายและมีความเสี่ยงสูง	**เป้าหมายเชิงฉากทัศน์ :** องค์กรสามารถดำเนินภารกิจหลักได้อย่างต่อเนื่อง มีความยืดหยุ่น พร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต **<u>แนวทางในการพัฒนา</u>** (1) พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงและแผนรองรับภาวะวิกฤต (2) รักษาและคุ้มครองฐานข้อมูลสำคัญขององค์กร (3) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า (4) เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคีทุกภาคส่วน (5) พัฒนาระบบเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ด้านการเกษตร

6. ประเด็นการพัฒนา ประกอบด้วย 4 ประเด็นการพัฒนา ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 ยกระดับฐานข้อมูลอัจฉริยะ (Smart & Trusted Data Platform) โดยมีเป้าหมายคือ ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรของพื้นที่นครชัยบุรินทร์มีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือ เข้าถึงง่าย และปลอดภัย รวมทั้งข้อมูลภาคสนามมีความรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผน ตัดสินใจ และกำหนดนโยบายด้านการเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ **มีแนวทางการพัฒนา** คือ (1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรให้มีประสิทธิภาพ โดยยกระดับการจัดเก็บ การเชื่อมโยง และการบริหารจัดการข้อมูลให้มีมาตรฐาน พร้อมจัดทำระบบตรวจสอบคุณภาพข้อมูล (QC/Validation) เพื่อเพิ่มความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล (2) พัฒนาระบบ Dashboard และเครื่องมือสารสนเทศเพื่อการนำเสนอข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเชิงพื้นที่ให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว (3) เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านข้อมูล โดยจัดทำมาตรการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และระบบสำรองข้อมูลเพื่อรองรับความต่อเนื่องในการดำเนินงาน (4) พัฒนางานสำรวจและการจัดเก็บข้อมูลภาคสนามด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยประยุกต์ใช้ระบบ Mobile Survey เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ (GIS) และข้อมูลจากดาวเทียม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสำรวจ การติดตามสถานการณ์ และการวิเคราะห์ข้อมูลการเกษตรเชิงพื้นที่ให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว และตอบสนองต่อสถานการณ์จริงได้อย่างทันท่วงที

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ยกระดับข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเชิงพื้นที่ ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ประโยชน์ โดยมีเป้าหมายคือ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ได้รับข้อมูลเชิงวิเคราะห์ งานวิจัย และผลการติดตามประเมินผลที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจวางแผน และกำหนดแนวทางการพัฒนาภาคเกษตรในระดับพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม **มีแนวทางการพัฒนา คือ** (1) พัฒนารูปแบบรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตรและการนำเสนอข้อมูลเชิงพื้นที่ให้มีความทันสมัย เข้าใจง่าย และสามารถสะท้อนสถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรของพื้นที่ได้อย่างชัดเจน (2) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ และแนวทางการพัฒนาการเกษตรในรูปแบบ Policy Brief เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายของหน่วยงานในพื้นที่ (3) พัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์และช่องทางการสื่อสารข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรในรูปแบบที่หลากหลาย เช่น คลิปวิดีโอ สื่อดิจิทัล และสื่อออนไลน์ เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลเข้าถึงและนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้มากยิ่งขึ้น (4) พัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร การติดตามและประเมินผลโครงการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นศึกษา การเผยแพร่ผลการศึกษา และการสร้างเครือข่ายงานวิจัยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และภาคเกษตรกร เพื่อให้ผลงานวิจัยและผลการประเมินสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ Smart & Multi-skill Workforce โดยมีเป้าหมายคือ บุคลากรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 มีสมรรถนะสูง มีความรู้ความสามารถรอบด้าน สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวในการทำงาน และมีความสุขในการปฏิบัติงาน **มีแนวทางการพัฒนา คือ** (1) พัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การวิเคราะห์ข้อมูล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และสมรรถนะตามสายงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในยุคดิจิทัล (2) ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ร่วมกันภายในองค์กร ทั้งด้านเทคโนโลยี AI ระเบียบราชการ และองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน (3) พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และระบบอัตโนมัติ (Automation) เพื่อลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และยกระดับการให้บริการขององค์กร (4) พัฒนาองค์กรอัจฉริยะ (Smart Organization) โดยนำเทคโนโลยี AI มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการเอกสาร การสรุปข้อมูล การสนับสนุนการตัดสินใจ และการบริหารจัดการความรู้ขององค์กร (5) สร้างคลังความรู้อัจฉริยะบนระบบ Cloud เพื่อรวบรวมองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดี และพัฒนาระบบถ่ายทอดองค์ความรู้สำหรับบุคลากรใหม่ รองรับข้อจำกัดด้านกำลังคนและการสืบทอดองค์ความรู้ขององค์กรในอนาคต

ประเด็นการพัฒนาที่ 4 เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการสื่อสารข้อมูล และส่งเสริมความร่วมมือในการให้ข้อมูลของภาคส่วนในพื้นที่โดยมีเป้าหมายคือ เกษตรกรและภาคีเครือข่ายมีความเชื่อมั่นต่อข้อมูลสารสนเทศของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 และให้ความร่วมมือในการจัดเก็บ รวบรวม แลกเปลี่ยน และใช้ประโยชน์จากข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ **มีแนวทางการพัฒนา คือ** (1) พัฒนาศักยภาพเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ให้มีความรู้ ความสามารถในการจัดเก็บข้อมูล การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และการสนับสนุนภารกิจด้านข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรในพื้นที่ (2) ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์บทบาท ภารกิจ และผลงานของสำนักงานเศรษฐกิจ

การเกษตรที่ 5 ผ่านสื่อออนไลน์และรูปแบบการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และความเชื่อมั่นต่อองค์กร (3) ขยายและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา สถาบันเกษตรกร และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการบูรณาการข้อมูล การสำรวจ การวิเคราะห์ และการพัฒนาภาคเกษตรในระดับพื้นที่ร่วมกัน (4) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย ในการให้ข้อมูลและใช้ประโยชน์จากข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำข้อมูลสารสนเทศ และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายในระดับพื้นที่อย่างมีประสิทธิผล

ส่วนที่ 2
ความสอดคล้อง

การจัดทำแผนพัฒนาองค์กร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี2569 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 -2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ

2.1.1 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) มีวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากร ธรรมชาติยั่งยืน” การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติจะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่าง การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ คือ 1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง 2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ 4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม 5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ 6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 จำนวน 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม และยุทธศาสตร์ชาติที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

2.1.2 แผนระดับที่ 2

1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ในลักษณะที่มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นกรอบในการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติภายในปี 2580 โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) มีทั้งหมด 23 ฉบับ ได้แก่ (1) ความมั่นคง (2) การต่างประเทศ (3) การเกษตร (4) อุตสาหกรรรมและบริการแห่งอนาคต (5) การท่องเที่ยว (6) พื้นที่และ เมืองน่าอยู่อัจฉริยะ (7) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

(8) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ (9) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (10) การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม (11) ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (12) การพัฒนาการเรียนรู้ (13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี (14) ศักยภาพการกีฬา (15) พลังทางสังคม (16) เศรษฐกิจฐานราก (17) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (18) การเติบโตอย่างยั่งยืน (19) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (21) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (22) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม และ (23) การวิจัย และพัฒนานวัตกรรม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 จำนวน 4 ฉบับ ได้แก่ (03) การเกษตร (15) พลังทางสังคม (16) เศรษฐกิจฐานราก และ (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ โดยมีภารกิจที่สนับสนุนประเด็นภายใต้แผนแม่บท (03) ด้านการเกษตร ซึ่งดำเนินการจัดทำข้อมูลสนับสนุนกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร เพื่อศึกษาและเสนอแนะนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ตลอดโซ่อุปทานภาคเกษตร ให้สอดรับกับการขับเคลื่อนการยกระดับการผลิตทางการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าให้สูงขึ้น สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการลดต้นทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน (15) พลังทางสังคม สนับสนุนข้อมูลให้ศูนย์ประเมินผล โดยติดตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในพื้นที่ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 สำหรับแผนแม่บท (16) เศรษฐกิจฐานราก ซึ่งดำเนินการพัฒนาศักยภาพของเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) เป็นการบูรณาการการทำงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1 - 12 เพื่อให้ ศกอ. ทำหน้าที่ให้บริการข้อมูลข่าวสารในศูนย์เรียนรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสินค้าเกษตร ตลอดจนเป็นผู้จัดเก็บรายงานข้อมูลด้านการผลิต การตลาดและสถานการณ์ด้านการเกษตรให้แก่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 โดยเฉพาะข้อมูลราคาสินค้าเกษตรสำคัญในพื้นที่ ซึ่งมีความจำเป็นที่ภาครัฐใช้ในการกำหนดนโยบายในการแก้ไขปัญหาราคาสินค้าเกษตร รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครเกษตรหมู่บ้าน (อกม.) ในการทำหน้าที่เป็นผู้เก็บข้อมูลกรอบตัวอย่างสำหรับการสำรวจ (Sampling for List Frame Survey) ให้มีความเป็นปัจจุบัน เพิ่มความแม่นยำสำหรับการจัดทำข้อมูลสารสนเทศการเกษตรทั้ง พืช ปศุสัตว์ และประมง และ (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 สนับสนุนการพัฒนาองค์กรและสนับสนุนให้บุคลากร เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนา

2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งเป็นการสร้างการเปลี่ยนแปลง ที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้างนโยบายและกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวทันพลวัตของโลก เกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ มีความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และคำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดเป้าหมายหลัก 5 ประการ ประกอบด้วย (1) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม (2) การพัฒนาคนสำหรับ

โลกยุคใหม่ (3) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาส และความเป็นธรรม (4) การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน และ (5) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงภายใต้บริบทโลกใหม่ ภายใต้เป้าหมายหลักในแต่ละด้าน ได้มีการกำหนด “หมุดหมายการพัฒนา” ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” มุ่งหวังจะ “มี”และหรือต้องการจะ “ขจัด” ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ของแผนฯ ซึ่งประกอบด้วย 13 หมุดหมาย คือ หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง มุ่งเน้นใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการผลิต และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร หมุดหมายที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพ และความยั่งยืน โดยลดการท่องเที่ยวที่เน้นปริมาณ สร้างการท่องเที่ยวที่มีคุณภาพด้วยเศรษฐกิจสร้างสรรค์ หมุดหมายที่ 3 ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก โดยสร้างความพร้อมให้ผู้ประกอบการไทย ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ และเตรียมโครงสร้างพื้นฐานรองรับการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า หมุดหมายที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ และสุขภาพมูลค่าสูง มุ่งเน้นยกระดับบริการทางการแพทย์ และสุขภาพ ด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีขั้นสูง และอัตลักษณ์ไทย หมุดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุน ยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค โดยพัฒนาความร่วมมือทางการค้า และการลงทุนกับต่างประเทศ ปรับปรุงระบบคมนาคมและโลจิสติกส์ ให้เชื่อมโยงแบบไร้รอยต่อ หมุดหมายที่ 6 ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน มุ่งเน้นผลักดันการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกภาคส่วน ต่อยอดอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ไปสู่อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ หมุดหมายที่ 7 ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ โดยสนับสนุนให้ SMEs เข้าถึงเทคโนโลยี และแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่าง SMEs กับรายใหญ่ หมุดหมายที่ 8 ไทยมีพื้นที่ และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยการกระจายความเจริญไปสู่ระดับพื้นที่ และสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนครัวเรือนยากจนให้เข้าถึงการศึกษา และการพัฒนาทักษะอาชีพ ตลอดจนสร้างความคุ้มครองทางสังคมที่เหมาะสม และครอบคลุมคนทุกกลุ่ม หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ ให้ความสำคัญกับการนำขยะและของเสียมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ รวมถึงเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยง และผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นปรับการใช้ที่ดินให้เหมาะสม จัดทำระบบจัดการน้ำที่สอดรับกับภูมิประเทศและภูมิอากาศ พัฒนาการแจ้งเตือนภัยให้แม่นยำ และทันเวลา หมุดหมายที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต โดยเพิ่มกำลังคนคุณภาพรองรับภาคการผลิตเป้าหมาย และพัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต และหมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยเปลี่ยนรูปแบบการทำงานของภาครัฐให้เป็นดิจิทัล และปรับโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีหมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ 5 จำนวน 5 หมุดหมาย ได้แก่ หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมุดหมายที่ 8 ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

โดยการกระจายความเจริญไปสู่ระดับพื้นที่ และสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครอง ทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ และหมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยเปลี่ยนรูปแบบการทำงานของภาครัฐให้เป็น ดิจิทัล และปรับโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น

2.1.3 แผนระดับที่ 3

1) แผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เป็นแผนที่กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง แผนงาน/โครงการสำคัญของกระทรวงเกษตร และสหกรณ์เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และเป็นเครื่องมือในการกำกับติดตามการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ระดับกระทรวงร่วมกันต่อไป โดยมีวิสัยทัศน์ คือ “เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี” โดยมีพันธกิจ คือ 1) ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคง 2) พัฒนาเศรษฐกิจภาคการเกษตร และสหกรณ์ให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ 3) วางแผนการผลิตด้วยหลักการตลาดนำการผลิต 4) บริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ 5) ส่งเสริมงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง 6) ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล และยั่งยืน และ 7) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร และสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เป้าประสงค์ คือ 1) เกษตรกรกินดีอยู่ดี มีทักษะ มีความเชี่ยวชาญ และมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม 2) สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกร มีความเข้มแข็ง และเป็นผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตร 3) การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรของประเทศไทยให้ดีขึ้น และปรับตัวได้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ 4) การเจริญเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และ 5) การบริหารจัดการภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป้าหมาย คือ 1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น 2) ผลิตภาพการผลิตของภาคเกษตรเพิ่มขึ้น 3) รายได้สุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้น 4) สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกร มีศักยภาพเพิ่มขึ้น และ 5) การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิตทางการเกษตรมีความสมดุล ประเด็นการพัฒนา 5 ประเด็น 1) ประเด็นเสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร 2) ประเด็นยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร 3) ประเด็นสร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร 4) ประเด็นบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน และ 5) ประเด็นพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 มีการดำเนินงานที่สนับสนุนการขับเคลื่อน จำนวน 3 ประเด็น คือ ประเด็นยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร ประเด็นสร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร และประเด็นพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร ซึ่งดำเนินการผ่านแผนงาน ผลผลิต โครงการที่ได้รับผิดชอบ

2) แผนปฏิบัติการด้านที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในช่วงระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

2.1) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเกษตร และสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570 เพื่อเป็นกรอบกำหนดทิศทาง และยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรของประเทศใน 5 ปีข้างหน้า ส่วนราชการ องค์การมหาชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาคเกษตร ทั้งใน และนอกกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายละเอียดแผนงาน/โครงการในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดวิสัยทัศน์คือ เกษตรไทยสู่เกษตรมูลค่าสูง เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ ภาคเกษตรเติบโตอย่างยั่งยืน มีเป้าหมาย (1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร และเกษตรแปรรูปเพิ่มขึ้น (2) ดัชนีความผาสุกของเกษตรกรเพิ่มขึ้น (3) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้น (4) ทรัพยากรการเกษตรได้รับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า (5) ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคเกษตรลดลง โดยมีประเด็นการพัฒนา 4 ประเด็น คือ (1) ยกระดับศักยภาพเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบธุรกิจเกษตรสมัยใหม่ (2) ส่งเสริม และพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตร และบริการมูลค่าสูง (3) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร (4) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

2.2) แผนปฏิบัติการด้านเกษตรอินทรีย์ พ.ศ. 2566 - 2570 คณะกรรมการพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการด้านเกษตรอินทรีย์ พ.ศ. 2566 - 2570 เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการด้านเกษตรอินทรีย์ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ของประเทศไทย โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประกอบการจัดทำแผนงาน/โครงการ นำไปสู่การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้การขับเคลื่อนการพัฒนาเกษตรอินทรีย์เป็นไปอย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ คือ“ประเทศไทยเป็นผู้นำเกษตรอินทรีย์ของภูมิภาคอาเซียน บนพื้นฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน ภายในปี 2570” เป้าหมาย คือ สินค้าเกษตรอินทรีย์ของไทยมีคุณภาพ และมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชุมชน ระดับประเทศ และระดับสากล สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร และยกระดับรายได้ให้เกษตรกร นำไปสู่ความเป็นอยู่ และสุขภาพที่ดีอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย 4 ประเด็นการพัฒนา (1) พัฒนาศักยภาพการผลิต และการบริหารจัดการตลอดโซ่อุปทานเกษตรอินทรีย์ (2) ยกระดับมาตรฐาน และระบบการตรวจสอบรับรองเกษตรอินทรีย์ (3) พัฒนาการตลาด และสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ (4) ส่งเสริมการวิจัย พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และฐานข้อมูลเกษตรอินทรีย์

2.3) แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร (พ.ศ. 2566 - 2570) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในฐานะอนุกรรมการ และเลขานุการคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์การเกษตร ได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร (พ.ศ. 2566 - 2570) เพื่อเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สาขาเกษตรที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 โดยมีวิสัยทัศน์ คือ ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์เกษตรของภูมิภาคอาเซียน มีเป้าหมาย คือ ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคการเกษตร มีตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) ต้นทุนโลจิสติกส์สินค้าเกษตรที่สำคัญต่อยอดขายลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ต่อปี (2) มูลค่าการดำเนินธุรกิจรวบรวมของสหกรณ์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ต่อปี และ (3) การอำนวยความสะดวก และให้บริการด้านโลจิสติกส์เกษตรเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดร้อยละ 100
โดยกำหนดประเด็นการพัฒนา 3 ประเด็นหลัก ดังนี้ ประเด็นการพัฒนาที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการในการบริหารจัดการโลจิสติกส์เกษตร ประเด็นการพัฒนาที่ 2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการอำนวยความสะดวกด้านโลจิสติกส์เกษตร และประเด็นการพัฒนาที่ 3 ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการขับเคลื่อนโลจิสติกส์ภาคการเกษตร

2.4) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พ.ศ. 2566 - 2570 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบายการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศด้านการเกษตร จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเกษตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศฯ ฉบับใหม่ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ "ภาคเกษตรไทยมีสมรรถนะและภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศบนพื้นฐานของสารสนเทศและสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวย" ประกอบด้วย พันธกิจ 5 ด้าน ได้แก่ (1) ยกระดับขีดความสามารถในการปรับตัวของเกษตรกรและภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร (2) มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว (3) พัฒนาฐานข้อมูล องค์ความรู้ และสนับสนุนการสร้างความตระหนักรู้ถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความสำคัญในการปรับตัวและการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (4) พัฒนาศักยภาพกำลังคนในภาคเกษตรและส่งเสริมความร่วมมือของภาคีเครือข่ายเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทุกภาคส่วนและทุกระดับ (5) ผลักดันและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มี 8 ตัวชี้วัดหลัก ได้แก่ (1) มูลค่าความเสียหายและการช่วยเหลือด้านภัยพิบัติทางการเกษตรลดลงร้อยละ 20 ในช่วง พ.ศ. 2566 - 2570 เมื่อเทียบกับช่วง พ.ศ. 2560 - 2565 (2) ผลผลิตของสินค้าเกษตรสำคัญเสียหายน้อยลงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศร้อยละ 20เมื่อเทียบกับช่วง พ.ศ. 2560 – 2565 (3) มูลค่าตลาดของสินค้าเกษตรคาร์บอนต่ำเติบโตร้อยละ 5 ต่อปี (4) ภาคเกษตรลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปริมาณ 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (5) คาร์บอนเครดิตในภาคเกษตรสามารถซื้อขายได้ในตลาดต่างประเทศ (6) นักวิจัยปัจจุบัน

ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในสาขาที่ขาดแคลนได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างน้อย จำนวน 100 รายต่อปี (7) ภาคเกษตรมีนักวิจัยรุ่นใหม่ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในสาขาที่ขาดแคลนเพิ่มอย่างน้อย จำนวน 100 รายต่อปี และ (8) มีฐานข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

2.5) แผนปฏิบัติการด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 – 2570 มุ่งเน้นการพัฒนาภายใต้ 5 สาขายุทธศาสตร์ คือ เกษตร และอาหาร สุขภาพ และการแพทย์ พลังงาน วัสดุและเคมีชีวภาพ การท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ และเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งมีศักยภาพจะเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเพิ่มขึ้น 1 ล้านล้านบาท จากฐานความหลากหลายของทรัพยากรชีวภาพ (Nature) วัฒนธรรม (Culture) และความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ (Nurture) ภายใต้กลไกจตุภาคี ประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันวิจัย/สถาบันการศึกษา และภาคประชาชน โดยมีวิสัยทัศน์ คือ เศรษฐกิจเติบโต อย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ประชาชนมีรายได้ดี คุณภาพชีวิตดี รักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรจากความหลากหลายทางชีวภาพให้มีคุณภาพที่ดี ด้วยการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มี 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย (1) ยุทธศาสตร์การสร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากร ความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรมด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ฟื้นฟูและการใช้ประโยชน์ เน้นการนำความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ไปบริหารจัดการ ให้เกิดความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ และการใช้ประโยชน์เพื่อความยั่งยืนของฐานทรัพยากร และความหลากหลายทางชีวภาพ (2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชน และเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ ใช้ศักยภาพของพื้นที่โดยการระเบิดจากภายใน เน้นการตอบสนองความต้องการในแต่ละพื้นที่เป็นอันดับแรก ควบคู่กับการสร้างความเข้มแข็งในระดับพื้นที่ การดำรงไว้ซึ่งอัตลักษณ์ รวมถึงการใช้ประโยชน์ จากความเข้มแข็งจากภายใน (3) ยุทธศาสตร์การยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เน้นการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการเดิมให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องด้วยการนำความรู้เทคโนโลยี และนวัตกรรมมายกระดับประสิทธิภาพการผลิต ลดความสูญเสียในกระบวนการผลิตให้เป็นศูนย์ การหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ หรือการนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มตามหลัก เศรษฐกิจหมุนเวียน ยกระดับมาตรฐานสู่การเป็นแหล่งผลิตและให้บริการที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย มีสุขอนามัยที่ดีให้ความสำคัญกับระบบการผลิต ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มาตรฐานการผลิตที่ยั่งยืนเทียบเท่า มาตรฐานสากล รวมถึงการยกระดับผลิตภัณฑ์หรือบริการด้วยการใช้นวัตกรรมเข้มข้น (4) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันและสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างเท่าทันเพื่อบรรเทาผลกระทบ รวมถึงเข้าถึงโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงของบริบทโลกที่เกิดขึ้นได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 มีความเกี่ยวข้องใน 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากร และความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ และการใช้ประโยชน์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชน และเศรษฐกิจ

ฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ และยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

3) แผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.1) แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ปี พ.ศ. 2566 - 2570

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 มีวิสัยทัศน์ คือ “บริการภาครัฐสะดวก โปร่งใส ทันสมัย ตอบโจทย์ประชาชน” วัตถุประสงค์ (1) เพื่อพัฒนาบริการดิจิทัลสาธารณะของรัฐ ที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ สามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการ และเป็นที่ยอมรับของประชาชน (2) เพื่อเป็นแนวทางสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการยกระดับการบริหารจัดการ และการดำเนินงานภาครัฐให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว มีการบูรณาการ แบบไร้รอยต่อ เปิดเผยโปร่งใสตรวจสอบได้ และสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน (3) เพื่อเป็นกรอบทิศทาง ให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหารงาน และการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 และสร้างความต่อเนื่องในการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งยกระดับภาครัฐไทยสู่เป้าหมายการให้บริการที่ตอบสนองประชาชน และลดความเหลื่อมล้ำ การเพิ่มความสามารถ และศักยภาพในการแข่งขันของภาคธุรกิจ การสร้างความโปร่งใสที่เน้นการเปิดเผยข้อมูลแก่ประชาชน โดยไม่ต้องร้องขอ และการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน และการเป็นภาครัฐที่ปรับตัวทันการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศต่อไป แผนรัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ข้างต้นไว้ 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐ เพื่อการบริหารงาน ที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาบริการที่สะดวก และเข้าถึงง่าย ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างมูลค่าเพิ่มอำนวยความสะดวกแก่ภาคธุรกิจ และยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลมีทิศทางที่ชัดเจน และเกิดขึ้นได้จริงในเชิงปฏิบัติ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาในด้านที่มุ่งเน้นความสำคัญไว้ทั้งหมด 10 ด้าน ได้แก่ การศึกษา สุขภาพและการแพทย์ ความเหลื่อมล้ำทางสิทธิสวัสดิการประชาชน สิ่งแวดล้อม การเกษตร การท่องเที่ยว การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs) แรงงาน การยุติธรรม และการมีส่วนร่วม โปร่งใสและตรวจสอบได้ของประชาชน

2.2 ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)

องค์การสหประชาชาติ ได้จัดทำวาระการพัฒนาภายหลังปี ค.ศ. 2015 (post-2015 development agenda) มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งขจัดความยากจนในทุกมิติและทุกรูปแบบ โดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นกรอบกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลกในอีก 15 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2559 - 2573) ซึ่งครอบคลุม 3 เสาหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเชื่อมโยงระหว่างมิติต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน ประกอบด้วย 17 เป้าหมาย 169 เป้าประสงค์ โดยมีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ดังนี้

1) เป้าหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหาร และยกระดับโภชนาการและส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน

1.1) เป้าหมายย่อย 2.1 ยุติความหิวโหยและสร้างหลักประกันให้ทุกคน โดยเฉพาะกลุ่มยากจน และกลุ่มที่อยู่ในสถานการณ์เปราะบาง รวมถึงทารก ได้เข้าถึงอาหารที่ปลอดภัย มีโภชนาการและเพียงพอตลอดทั้งปี

1.2) เป้าหมายย่อย 2.2 ยุติภาวะทุพโภชนาการทุกรูปแบบและแก้ไขปัญหาความต้องการสารอาหาร ของหญิงวัยรุ่น หญิงตั้งครรภ์ และให้นมบุตร และผู้สูงอายุ ภายในปี 2573 รวมถึงบรรลุเป้าหมายที่ตกลงร่วมกันว่าด้วยภาวะเตี้ย แคระแกร็น และผอมแห้งในเด็กอายุต่ำกว่า 5 ปี

1.3) เป้าหมายย่อย 2.3 เพิ่มผลิตภาพทางการเกษตรและรายได้ของผู้ผลิตอาหารรายเล็ก โดยเฉพาะผู้หญิง คนพื้นเมือง ครัวเรือนเกษตรกร เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ และชาวประมง ให้เพิ่มขึ้นเป็น2 เท่า โดยรวมถึงการเข้าถึงที่ดินและทรัพยากร และปัจจัยการผลิต ความรู้ บริการทางการเงิน ตลาด และโอกาส ในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และการจ้างงานนอกภาคการเกษตรอย่างมั่นคงและเท่าเทียม

1.4) เป้าหมายย่อย 2.4 สร้างหลักประกันว่าจะมีระบบการผลิตอาหารที่ยั่งยืน และดำเนินการตามแนวปฏิบัติทางการเกษตรที่มีภูมิคุ้มกัน เพื่อเพิ่มผลิตภาพ และการผลิต ซึ่งจะช่วยรักษาระบบนิเวศ เสริมขีด ความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง ของสภาพภูมิอากาศ สภาวะอากาศรุนแรงสุดขั้ว ภัยแล้ง อุทกภัย และภัยพิบัติอื่น ๆ และจะช่วยพัฒนาที่ดิน และคุณภาพดินอย่างต่อเนื่อง

1.5) เป้าหมายย่อย 2.5 คงความหลากหลายทางพันธุกรรมของเมล็ดพันธุ์พืชที่ใช้เพาะปลูก สัตว์ในไร่นา และที่เลี้ยงตามบ้านเรือน และชนิดพันธุ์ตามธรรมชาติ รวมถึงให้มีธนาคารพืช และเมล็ดพันธุ์ที่มีการจัดการที่ดี และมีความหลากหลาย ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติ และสร้างหลักประกันว่าจะมีการเข้าถึง และแบ่งปันผลประโยชน์ ที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรทางพันธุกรรม และองค์ความรู้ท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียม ตามที่ตกลงกันระหว่างประเทศ

1.6) เป้าหมายย่อย 2.a เพิ่มการลงทุน รวมถึงการยกระดับความร่วมมือระหว่างประเทศในด้านโครงสร้างพื้นฐานในชนบท การวิจัย และการส่งเสริมการเกษตร การพัฒนาเทคโนโลยี และการทำ

ธนาคารเชื้อพันธุ์พืชและสัตว์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตสินค้าเกษตรในประเทศกำลังพัฒนา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศพัฒนาน้อยที่สุด

1.7) เป้าหมายย่อย 2.b แก้ไขและป้องกันการกีดกันและการบิดเบือนทางการค้าในตลาดเกษตรโลก รวมถึงการขจัดการอุดหนุนสินค้าเกษตรเพื่อการส่งออกทุกรูปแบบและมาตรการ เพื่อการส่งออกทุกแบบที่ให้ผลในลักษณะเดียวกัน โดยให้เป็นไปตามอาณัติของรอบการพัฒนาโดฮา

1.8) เป้าหมายย่อย 2.c ใช้มาตรการเพื่อสร้างหลักประกันว่าตลาดโภคภัณฑ์อาหารและตลาด อนุพันธ์ สามารถทำงานได้อย่างเหมาะสม และอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของตลาด รวมถึงข้อมูล คลังสำรองอาหารได้อย่างทันการณ์เพื่อจำกัดความผันผวนของราคาอาหารอย่างรุนแรง

2) เป้าหมายที่ 14 อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่าง ยั่งยืน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (รอง)

2.1) เป้าหมายย่อย 14.4 ให้กำกับการทำการประมงอย่างมีประสิทธิผล และยุติการประมงเกินขีดจำกัด การประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated Fishing (IUU Fishing)) และแนวปฏิบัติด้านการประมงที่เป็นไปในทางทำลาย รวมทั้งดำเนินการให้เป็นผลตามแผนการบริหารจัดการ ที่อยู่บนฐานวิทยาศาสตร์ เพื่อจะฟื้นฟูมวลสัตว์น้ำ (Fish Stock) อย่างน้อยที่สุดให้อยู่ในระดับผลผลิตสูงสุดที่ยั่งยืน (Maximum Sustainable Yield) ตามคุณลักษณะทางชีววิทยาของสัตว์น้ำเหล่านั้นภายในเวลาที่สั้นที่สุดที่จะเป็นไปได้

2.2) เป้าหมายย่อย 14.6 ยับยั้งการอุดหนุนการประมงบางรูปแบบที่มีส่วนทำให้เกิดการประมงเกินขีดจำกัด ขจัดการอุดหนุนที่มีส่วนทำให้เกิดการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม และระงับการริเริ่มการอุดหนุนในลักษณะดังกล่าว โดยตระหนักว่าการปฏิบัติที่เป็นพิเศษและแตกต่างที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลสำหรับประเทศกำลังพัฒนาและประเทศพัฒนาน้อยที่สุด ควรเป็นส่วนควบในการเจรจาการอุดหนุนการประมงขององค์การการค้าโลก

2.3) เป้าหมายย่อย 14.7 เพิ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจจากการใช้ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน รวมถึงผ่านทางการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนในด้านการประมง การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และการท่องเที่ยว

2.4) เป้าหมายย่อย 14.5 จัดให้ชาวประมงพื้นบ้านรายเล็กเข้าถึงทรัพยากรทางทะเลและตลาด

3) เป้าหมายที่ 15 ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้ อย่างยั่งยืน ในส่วนของต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดิน และฟื้นฟูสภาพ กลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

3.1) เป้าหมายย่อย 15.3 ต่อต้านการกลายสภาพเป็นทะเลทราย ฟื้นฟูที่ดินและดินที่เสื่อมโทรม รวมถึงที่ดินที่ได้รับผลกระทบจากการกลายสภาพเป็นทะเลทราย ภัยแล้ง และอุทกภัย และพยายามที่จะบรรลุ ความสมดุลของการจัดการทรัพยากรที่ดินอย่างยั่งยืน

4) เป้าหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีการดำเนินงานที่สนับสนุนการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย การ พัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ ทั้งในด้านข้อมูล การจัดทำแผน และรายงานผลการดำเนินงาน ในส่วนที่ เกี่ยวข้องต่อหน่วยงานรับผิดชอบหลักในแต่ละเป้าหมาย จำนวน 7 เป้าหมาย ดังนี้

4.1) เป้าหมายที่ 1 ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่

4.2) เป้าหมายที่ 3 สร้างหลักประกันการมีสุขภาวะที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับ ทุกคนในทุกช่วงวัย

4.3) เป้าหมายที่ 5 บรรลุความเสมอภาคระหว่างเพศ และเพิ่มบทบาทของสตรีและเด็กหญิงทุกคน

4.4) เป้าหมายที่ 6 สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคนและมีการ บริหารจัดการที่ยั่งยืน

4.5) เป้าหมายที่ 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืนการจ้างงาน เต็มที่และมีผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน

4.6) เป้าหมายที่ 12 สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืน

4.7) เป้าหมายที่ 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลกระทบที่เกิดขึ้น

ส่วนที่ 3
โครงสร้างองค์กร

3.1 การจัดโครงสร้างองค์กรตามหน้าที่

โครงสร้างการบริหารสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 โดยแบ่งการบริหารออกเป็น 3 ส่วน และ1 ฝ่าย ได้แก่ ส่วนสารสนเทศการเกษตร ส่วนวิจัยและประเมินผล ส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร และฝ่ายบริหารทั่วไป กรอบอัตรากำลังรวมทั้งสิ้น 48 คน ดังนี้



ส่วนสารสนเทศการเกษตร



นายบัณฑิต วัฒนพุทธิกุล
นักวิชาการสถิติชำนาญการพิเศษ
ผู้อำนวยการส่วนสารสนเทศการเกษตร



นางสาวศาธิญา เกตุปุ้น
นักวิชาการสถิติปฏิบัติการ

-ว่าง-

นักวิชาการสถิติปฏิบัติการ/ชำนาญการ



นายปิติพัฒน์ ศรีชนะ
เจ้าพนักงานสถิติชำนาญงาน



นางสาวจตุพร เพ็ชร์น่วม
เจ้าพนักงานสถิติชำนาญงาน



นางสาวพัชราภรณ์ สุขอุ้ม
เจ้าพนักงานสถิติปฏิบัติงาน



นางมีนา ทูโคกกรวด
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน



นางสาววิธารัช แก้วกระจ่าง
นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย



นางสาวสาริณี แซ่เล็ก
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน



นายอาทิตย์ นนทวิรัตน์
เจ้าพนักงานสถิติ



นางสาวสมมาตร ศรีเมือง
เจ้าพนักงานสถิติ

-ว่าง-

เจ้าพนักงานสถิติ



นายภานุเดช วงใหญ่
จ้างเหมาบริการงานสารสนเทศการเกษตร



นางสาวสตรี อะโนสา
จ้างเหมาบริการงานสารสนเทศการเกษตร



นางสาวสมหญิง จันทร์ขุน
จ้างเหมาบริการงานสารสนเทศการเกษตร



นายเอกสิทธิ์ ชินกิจการ
จ้างเหมาบริการงานสารสนเทศการเกษตร



นางสาวธัญลักษณ์ บุญราช
จ้างเหมาบริการงานสารสนเทศการเกษตร

ส่วนวิจัยและประเมินผล



นางมณทิรา ไทรน้อย
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
ผู้อำนวยการส่วนวิจัยและประเมินผล



นายศุภสิทธิ์ กัณหาป้อง
รักษาการในตำแหน่ง
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ



นางสาวจีรพรรณ พินิจการ
เศรษฐกรชำนาญการ



นายจิรกฤต จินดาสวัสดิ์
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ



นางสาวมาริษา นิตย์ใหม่
เศรษฐกร



นางสาวน้ำสุข รุกขะเสรณีย์
เจ้าพนักงานสถิติ



นางสาววิภาดา ทิพย์สันเทียะ
จ้างเหมาบริการผู้ช่วยนักวิจัย

ส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร



นางอิศราภรณ์ ชัยกุณา
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
ผู้อำนวยการส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร



นางสาวศริยาพร ธนานันต์
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ



นางสาววระพีพรรณ สวยสด
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ



นางสาววิชญาดา แก้วเงิน
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ



นายสุรพงษ์ อ่อนระยับ
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน



นายรวิสุต มีศรี
จ้างเหมาบริการงานนโยบายและแผน



นายฤทธิไกร ทองคำ
จ้างเหมาบริการงานนโยบายและแผน

ฝ่ายบริหารงานทั่วไป



นางสาวภัทร์พิรัล รัตน์ศุกลภัทร
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป



นางสาวจจลญา พิกุลแก้ว
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน



นายศุภกิจ อุดมทรัพย์
พนักงานขับรถยนต์



นายณรงค์สิทธิ ศรีมุกดา
นักวิชาการคอมพิวเตอร์



นายประจักร อ่อนระยับ
เจ้าพนักงานสถิติ



นางสาวพรรณาภรณ์ ดุษณี
เจ้าพนักงานธุรการ



ว่าที่ร้อยตรีธวัชชัย สานเพ็ง
จ้างเหมาบริการงานบริหารทั่วไป



นายสุเทพ รุ่งอินทร์
จ้างเหมาบริการงานพาหนะ



นายสมมาตร สิงห์หา
จ้างเหมาบริการงานพาหนะ



นายจตุพล เกิดมูล
จ้างเหมาบริการงานพาหนะ



นายนิวัฒน์ เอมโอฐ
จ้างเหมาบริการงานพาหนะ



นายวัชระ แซ่ซือ
จ้างเหมาบริการงานพาหนะ



นายสมศักดิ์ ที่อุปมา
จ้างเหมาบริการงานพาหนะ



นายประเสริฐ แหวนวง
จ้างเหมาบริการงานพาหนะ



นายวิโรจน์ เชาว์พลกรัง
จ้างเหมาบริการ
งานดูแลรักษาต้นไม้



นางไสว รุ่งอินทร์
จ้างเหมาบริการ
งานทำความสะอาด

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ได้แบ่งส่วนรับผิดชอบภายใน และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ที่สอดคล้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ดังนี้

3.1.1 ส่วนสารสนเทศการเกษตร มีหน้าที่ดังนี้

1) วางแผนการสำรวจ จัดเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ เกี่ยวกับการผลิตสินค้าเกษตรในพื้นที่ที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลเบื้องต้น

2) บันทึก ประมวลผลข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลการผลิตสินค้าเกษตรระดับจังหวัด/อำเภอในพื้นที่ที่รับผิดชอบ รวมทั้งรายงานผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นให้กับศูนย์สารสนเทศการเกษตร สศก.

3) ศึกษา วิเคราะห์ ติดตามและรายงานสถานการณ์การผลิต การตลาด และราคาสินค้าที่เกษตรกรขายได้ ณ ไร่นา

4) เก็บรวบรวม บันทึกข้อมูลภาวะเศรษฐกิจสังคมครัวเรือนเกษตร

5) เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเกษตรกรเพื่อใช้ประโยชน์

3.1.2 ส่วนวิจัยและประเมินผล มีหน้าที่ดังนี้

1) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่สำคัญในระดับท้องถิ่น

2) ศึกษา วิเคราะห์ และรายงานผลการติดตาม ผลการประเมินความสำเร็จและผลกระทบของการดำเนินงานตามมาตรการ แผนงาน โครงการต่างๆ

3.1.3 ส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร มีหน้าที่ดังนี้

1) ศึกษา วิเคราะห์ ความเชื่อมโยงและความสอดคล้องของแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตรในระดับพื้นที่ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ในระดับกระทรวงและระดับชาติ

2) ศึกษา วิเคราะห์ และรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตรและคาดคะเนแนวโน้มในระดับพื้นที่ที่รับผิดชอบ

3) ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำแนวทาง มาตรการ และให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาด้านการเกษตร และสหกรณ์ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำ แผนงาน โครงการ แก่ส่วนราชการต่างๆ ในระดับพื้นที่

3.1.4 ฝ่ายบริหารทั่วไป มีหน้าที่ดังนี้

1) งานธุรการและสารบรรณ งานการเงินและบัญชี งานพัสดุ งานบุคลากร งานอาคารและสถานที่

2.) งานประสานในการจัดทำแผนงานและงบประมาณของ สศท.1-12 ร่วมกับสำนักงานเลขานุการกรม สศก.

3) งานประสานติดตาม รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณของ สศท.1-12

4) ดูแลระบบอินเตอร์เน็ตและเว็บไซต์ สศท.5
5) งานอื่น ๆ เช่น ควบคุมความเสี่ยงและควบคุมภายใน และงานที่ได้รับมอบหมาย

ส่วนที่ 4
Strategic Foresight และการกำหนดกลยุทธ์องค์กร

4.1 วิธีการและกระบวนการมองภาพอนาคต (Strategic Foresight Methodology)

ในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์การพัฒนาองค์กร คณะทำงานได้นำเครื่องมือการมองภาพอนาคตเชิงกลยุทธ์ (Strategic Foresight) มาใช้เป็นเครื่องมือหลักในการวิเคราะห์ เพื่อให้เท่าทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอน โดยมีกระบวนการและวิธีแบ่งออกเป็น 4 ขั้นตอนสำคัญ ดังนี้:

[ขั้นตอนที่ 1] ขั้นตอนที่ 2] [ขั้นตอนที่ 3] [ขั้นตอนที่ 4]

การระบุและคัดเลือก –> การพัฒนาฉากทัศน์อนาคต–> การประเมินโอกาส/อุปสรรค–> การหล่อหลอมและ สังเคราะห์ปัจจัยขับเคลื่อนหลัก (4 Future Scenarios) และกำหนดฉากทัศน์เป้าหมาย สู่กลยุทธ์ 4 ด้าน

1) การระบุและคัดเลือกปัจจัยขับเคลื่อนหลัก (Driving Forces & Key Uncertainties) คณะทำงานได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่มีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อภารกิจขององค์กร ทั้งในมิติเทคโนโลยี (Technology) นโยบายภาครัฐ (Policy) และบริบททางเศรษฐกิจการเกษตร จากนั้นนำปัจจัยเหล่านั้นมาประเมินร่วมกันผ่านเกณฑ์ "ระดับผลกระทบต่อองค์กร (Impact)" และ "ระดับความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ (Uncertainty)" โดยปัจจัยที่มีค่าคะแนนสูงสุดในทั้งสองมิติ ได้แก่ ระดับการยอมรับและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล/AI ของบุคลากร และ ระดับความมั่นคงของระบบข้อมูลภายใต้ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ได้ถูกนำมาใช้เป็นแกนหลักในการกำหนดภาพอนาคต

2) การพัฒนาฉากทัศน์อนาคต (Scenario Generation) จากแกนความไม่แน่นอนหลัก คณะทำงานได้จำลองสถานการณ์ที่เป็นไปได้ในอนาคตออกเป็น 4 ฉากทัศน์ (Scenarios) เพื่อให้ครอบคลุมทุกมิติความเสี่ยงและโอกาสที่องค์กรอาจจะต้องเผชิญ

3) การประเมินโอกาส อุปสรรค และกำหนดฉากทัศน์เป้าหมาย (Scenario Assessment & Target Setting) คณะทำงานได้นำฉากทัศน์ทั้ง 4 มาทำการวิเคราะห์แบบเจาะลึก เพื่อค้นหาโอกาสและข้อจำกัดในแต่ละมิติ พร้อมทั้งกำหนดฐานะของฉากทัศน์เพื่อการตัดสินใจเชิงนโยบาย โดยกำหนดให้ "ฉากทัศน์ที่ 1" เป็นฉากทัศน์เป้าหมายที่พึงปรารถนา (Target Scenario) ขณะเดียวกันก็กำหนดให้ "ฉากทัศน์ที่ 4" เป็นฉากทัศน์พึงระวังขั้นเลวร้าย (Worst-case Scenario) เพื่อสร้างแนวทางรับมือความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า

4) การหล่อหลอมและสังเคราะห์สู่กลยุทธ์ (Synthesis to Wind tunneling Strategy) ในขั้นตอนสุดท้าย คณะทำงานได้นำแนวทางการพัฒนาของทั้ง 4 ฉากทัศน์มาร้อยเรียงและกลั่นกรองร่วมกัน เพื่อออกแบบเป็นกลยุทธ์ (ประเด็นการพัฒนา) ที่มีความยืดหยุ่นสูง สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้ในสถานการณ์ที่ดี และมีภูมิคุ้มกันที่แข็งแกร่งพร้อมรับมือในสถานการณ์ที่วิกฤต

4.2 ฉากทัศน์แห่งอนาคต (Future Scenarios) 4 ฉากทัศน์

การวิเคราะห์ปัจจัยคาดการณ์อนาคต (Foresight Factor) เป็นกระบวนการวิเคราะห์แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลระทบตอการพัฒนาภาคการเกษตรและการดำเนินภารกิจของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ทั้งในด้านการศึกษา วิเคราะห และการสนับสนุนการกำหนด นโยบายของภาครัฐ โดยกาวิเคราะห์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการมองภาพอนาคตอย่างเป็นระบบ เพื่อเตรียมความพรอมขององคกรในการรองรับความเปลี่ยนแปลงและความ ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในระยะตอไป แนวคิดการมองอนาคต (Foresight) เป็นกระบวนการศึกษา ความเปลี่ยนแปลง แนวโนม และแรงขับเคลื่อน สำคัญของโลกและประเทศ เพื่อคาดการณผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตอองคกรและสังคมในอนาคต และใชเป็นขอมูลประกอบการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ การพัฒนาเครื่องมือวิเคราะห์ และการวางแผนเชิงนโยบาย ของหน่วยงานภาครัฐ

จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากร สศท.5 ประกอบด้วย ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการส่วน/หัวหน้าฝ่าย และเจ้าหน้าที่ พบว่า ปัจจัยคาดการณอนาคตที่ไม่แน่นอน และอาจส่งผลกระทบต่อ สศท.5 มีดังนี้

1) การแตกย่อยของทักษะการทำงาน (Skill Fractionalization)

แนวโน้มการทำงานในอนาคตจะเปลี่ยนจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้รอบด้านเพียงอย่างเดียว ไปสู่การมีทักษะเฉพาะด้าน (Micro-Skill) ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในภารกิจหรือโครงการเฉพาะด้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบุคลากรจะต้องเรียนรู้และพัฒนาทักษะใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและรูปแบบการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น

ผลกระทบต่อ สศท.5 การดำเนินงานด้านข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรในอนาคตจะต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมากขึ้น เช่น การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics) การวิเคราะห์เชิงพื้นที่ (GIS Analytics) การใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการสื่อสารข้อมูลเชิงนโยบาย ส่งผลให้ สศท.5 จำเป็นต้องพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะหลากหลายและสามารถทำงานร่วมกันในรูปแบบทีมสหวิชาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) AI ที่คำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Zero-Knowledge AI)

แนวคิดการพัฒนา AI ที่สามารถเรียนรู้ วิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลได้โดยไม่จำเป็นต้องเข้าถึงหรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล ช่วยเพิ่มความปลอดภัย ความเป็นส่วนตัว และความน่าเชื่อถือในการใช้ข้อมูล

ผลกระทบต่อ สศท.5 ภารกิจด้านการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร ของ สศท.5 จำเป็นต้องใช้ข้อมูลจำนวนมากจากเกษตรกรและหน่วยงานต่าง ๆ การนำ AI ที่คำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของข้อมูลมาใช้ จะช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นในการให้ข้อมูล ลดความกังวลด้านการรั่วไหล ของข้อมูล และสนับสนุนการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3) ความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์กับเทคโนโลยีอัจฉริยะ (Synthetic Relationships)

แนวโน้มที่มนุษย์มีปฏิสัมพันธ์และทำงานร่วมกับระบบ AI หรือเทคโนโลยีอัจฉริยะมากขึ้น จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินชีวิตและการทำงานประจำวัน

ผลกระทบต่อ สศท.5 การทำงานของบุคลากรในอนาคตจะมี AI เข้ามาเป็นผู้ช่วยในการรวบรวม วิเคราะห์ และสรุปข้อมูล รวมถึงการจัดทำรายงานและข้อเสนอเชิงนโยบาย ทำให้บทบาทของบุคลากรเปลี่ยนจากผู้ปฏิบัติงานเชิงเทคนิค ไปสู่การเป็นผู้วิเคราะห์ ตีความ และใช้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์มากขึ้น

4) การกลับมาให้ความสำคัญกับอัตลักษณ์และภูมิปัญญาท้องถิ่น (Ritual Renaissance)

เป็นแนวโน้มที่ผู้คนหันกลับมาให้ความสำคัญกับวัฒนธรรม ภูมิปัญญา วิถีชีวิต และอัตลักษณ์ของท้องถิ่นมากขึ้น เพื่อสร้างคุณค่า ความแตกต่าง และความยั่งยืนทางเศรษฐกิจและสังคม

ผลกระทบต่อ สศท.5 พื้นที่นครชัยบุรินทร์มีสินค้าเกษตรและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่หลากหลาย เช่น ข้าวหอมมะลิทุ่งกุลาร้องไห้ ผ้าไหมสุรินทร์ ไหมบุรีรัมย์ และสินค้าเกษตรอัตลักษณ์อื่น ๆ ซึ่งจะมีบทบาทสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ สศท.5 จึงจำเป็นต้องศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลเศรษฐกิจของสินค้าอัตลักษณ์และเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่

5) การย้ายถิ่นฐานจากผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Refugees Treaty)

เป็นแนวโน้มที่หลายประเทศเริ่มให้ความสำคัญกับการรองรับประชากรที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม หรือภัยพิบัติรุนแรง จนต้องย้ายถิ่นฐานหรือเปลี่ยนอาชีพ

ผลกระทบต่อ สศท.5 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะส่งผลต่อโครงสร้างการผลิต การใช้ที่ดิน และการเคลื่อนย้ายแรงงานภาคเกษตรในพื้นที่นครชัยบุรินทร์ ทำให้ สศท.5 ต้องเพิ่มบทบาทในการวิเคราะห์ความเสี่ยง ความเปราะบาง และผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงจัดทำข้อมูลเพื่อสนับสนุนการวางแผนปรับตัวของภาคเกษตร

ผลกระทบความไม่แน่นอนต่อบทบาทของ สศท.5 เรียงลำดับตาม ผลกระทบมากไปน้อย ดังนี้

1. AI ที่คำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Zero-Knowledge AI)
2. การแตกย่อยของทักษะการทำงาน (Skill Fractionalization)
3. การย้ายถิ่นฐานจากผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Refugees Treaty)
4. ความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์กับเทคโนโลยีอัจฉริยะ (Synthetic Relationships)
5. การกลับมาให้ความสำคัญกับอัตลักษณ์และภูมิปัญญาท้องถิ่น (Ritual Renaissance)

จากการวิเคราะห์ความไม่แน่นอนเชิงกลยุทธ์ คณะทำงานได้จำแนกภาพอนาคตและแนวทางการพัฒนาออกเป็น 4 ฉากทัศน์ ดังนี้:

1) **ฉากทัศน์ที่ 1 ก้าวไกลด้วยข้อมูลอัจฉริยะ (ฉากทัศน์เป้าหมาย - Target Scenario)**

คำอธิบายสถานการณ์: เป็นฉากทัศน์ที่เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และระบบข้อมูลมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ขณะเดียวกันบุคลากรขององค์กรสามารถปรับตัวและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ สศท.5 สามารถเชื่อมโยง วิเคราะห์ และคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว ก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรอัจฉริยะระดับพื้นที่

เป้าหมาย

สศท.5 เป็นองค์กรชี้นำเศรษฐกิจการเกษตรด้วยข้อมูลอัจฉริยะ สามารถสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายและการบริหารจัดการภาคเกษตรในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) **ฉากทัศน์ที่ 2 : เทคโนโลยีรุดหน้า... แต่ก้าวไม่ทัน (ฉากทัศน์ที่ต้องเร่งปิดช่องว่างทักษะ)**

คำอธิบายสถานการณ์: เป็นฉากทัศน์ที่เทคโนโลยีมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและมีการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในองค์กรเพิ่มขึ้น แต่บุคลากรยังขาดทักษะและความพร้อมในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ส่งผลให้ศักยภาพของระบบและข้อมูลที่มีอยู่ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

เป้าหมาย

บุคลากรทุกระดับสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและ AI ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม ลดช่องว่างด้านทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร

3) **ฉากทัศน์ที่ 3 : ความพร้อมขององค์กร... ที่ต้องเร่งปลุกดิจิทัล (ฉากทัศน์ฐานที่ต้องเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน)**

คำอธิบายสถานการณ์: เป็นฉากทัศน์ที่บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง แต่ระบบฐานข้อมูล โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ ส่งผลให้ศักยภาพของบุคลากรไม่สามารถแสดงออกได้อย่างเต็มที่

เป้าหมาย

องค์กรมีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและระบบข้อมูลที่ทันสมัย สามารถรองรับการวิเคราะห์ การจัดทำข้อมูล และการให้บริการข้อมูลแก่ผู้ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4) **ฉากทัศน์ที่ 4: องค์กรเปราะบาง... ในความไม่แน่นอน (ฉากทัศน์พึงระวัง - Worst-case Scenario)**

คำอธิบายสถานการณ์: เป็นฉากทัศน์ที่องค์กรเผชิญกับข้อจำกัดด้านงบประมาณ การขาดแคลนบุคลากร ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติที่เกิดขึ้นบ่อยครั้ง ส่งผลให้การดำเนินงานมีความท้าทายและมีความเสี่ยงสูง

เป้าหมาย

องค์กรสามารถดำเนินภารกิจหลักได้อย่างต่อเนื่อง มีความยืดหยุ่น พร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

4.3 บทสรุปการเชื่อมโยงภาพอนาคตสู่ประเด็นการพัฒนาเชิงกลยุทธ์

จากการประเมินโอกาส ข้อจำกัด และแนวทางพัฒนาจากทั้ง 4 ฉากทัศน์ คณะทำงานได้ทำการ**สังเคราะห์และหล่อหลอมผลลัพธ์ (Strategic Synthesis)** เพื่อกำหนดทิศทางนโยบายที่สามารถตอบสนองต่อทุกภาพอนาคตได้อย่างสมดุล กลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นจึงไม่ได้มุ่งเน้นเพียงการเดินหน้าไปสู่ภาพความสำเร็จในอุดมคติ (ฉากทัศน์ที่ 1) เท่านั้น แต่ยังถูกออกแบบมาเพื่อปิดช่องว่างในมิติทักษะคน (ฉากทัศน์ที่ 2) มิติระบบ (ฉากทัศน์ที่ 3) และเตรียมความพร้อมเพื่อลดความเปราะบางในภาวะวิกฤต (ฉากทัศน์ที่ 4) อีกด้วย

กระบวนการกลั่นกรองดังกล่าว จึงนำมาสู่การขับเคลื่อนแผนงานผ่าน ประเด็นการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ 4 ด้าน ดังต่อไปนี้:

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 : ยกระดับระบบข้อมูลอัจฉริยะ (Smart & Trusted Data Platform)

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : ยกระดับข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเชิงพื้นที่ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ประโยชน์

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 : เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรและยกระดับรูปแบบการทำงานสู่ดิจิทัล

ประเด็นการพัฒนาที่ 4 : เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการสื่อสารข้อมูล และส่งเสริมความร่วมมือในการให้ข้อมูลภาคส่วนในพื้นที่

4.4 การประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจของ สศท.5

1) สภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อหาปัจจัยที่เป็นโอกาสหรือเป็นภัยคุกคามที่มีแนวโน้มเกิดขึ้น ซึ่งองค์กรไม่สามารถควบคุมได้ โดยใช้เครื่องมือ STEEP เพื่อกำหนดปัจจัยในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก ดังนี้

(1) Social (ปัจจัยด้านสังคม) ประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งที่เข้าสู่สังคมผู้สูงวัยอย่างรวดเร็วโดยเริ่มเข้าสู่สังคมสูงวัยมาตั้งแต่ปี 2548 และในปี 2576 ประเทศไทยจะมีประชากรสูงวัย ถึงร้อยละ 28 ของประชากรทั้งหมดหรือเข้าสู่ภาวะสังคมสูงวัยระดับสุดยอด ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้จะส่งผลต่อภาคการเกษตรที่จำเป็นต้องใช้แรงงานจำนวนมาก แรงงานวัยทำงานไม่สามารถทดแทนแรงงานที่ ก้าวเข้าสู่วัยกลางคนและสูงอายุได้ทัน ประกอบกับคนรุ่นใหม่เคลื่อนย้ายจากภาคเกษตรไปสู่ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการมากขึ้น ซึ่งหากแรงงานภาคเกษตรมีแนวโน้มลดลงเรื่อย ๆ ย่อมส่งผลต่อปริมาณการผลิตสินค้าเกษตรและส่งผลกระทบเชื่อมโยงไปยังสาขาอุตสาหกรรมเกษตรและภาคการส่งออก นอกจากนี้ แรงงานภาคเกษตรที่มีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ อาจเกิดข้อจำกัดการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ การเข้าถึงช่องทาง

ในการรับข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตรที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนส่งเสริม และนำเสนอ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบางกลุ่มไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่สำคัญ

(2) Technology (ปัจจัยด้านเทคโนโลยี) ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยี ในภาครัฐมีเป้าหมายที่จะเป็นรัฐบาลดิจิทัล และในภาคการเกษตรความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสามารถนำมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การเก็บข้อมูล การประเมินผล เกษตรกร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูลสารสนเทศที่หลากหลาย มีประสิทธิภาพ สามารถเข้าถึงและเลือกใช้ข้อมูลสารสนเทศได้ตามความต้องการ เพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคการเกษตรของไทย ตลอดจนนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ และนวัตกรรมที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดขั้นตอนการทำงานขององค์กร รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะดิจิทัลในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้เกษตรกรปรับตัวเพื่อรองรับเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงต้องระวังการคุกคามทางไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อระบบฐานข้อมูล

(3) Economic (ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ) ประเทศไทย เป็นประเทศที่มีการพึ่งพาและเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจกับประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก เมื่อเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลงไป ย่อมส่งผลกระทบต่อการส่งออกและนำเข้าสินค้า รวมถึงเศรษฐกิจในภาพรวมของไทยด้วย ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบ ประกอบด้วย ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านราคาสินค้า ราคาปัจจัยการผลิต เงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศ มาตรการกีดกันทางการค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย รวมถึงปัญหาการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกร เป็นต้น

(4) Environmental (ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม) การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศและภัยธรรมชาติมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้หลายประเทศกำหนดนโยบายหรือมาตรการ เพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อาทิ นโยบายหรือมาตรการที่สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero) นโยบายหรือมาตรการที่สอดคล้องกับมาตรการลดคาร์บอนไดออกไซด์ของสหภาพยุโรป เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) มิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาภาคการเกษตรที่ยั่งยืน รวมทั้งรัฐบาลได้กำหนด โมเดลการพัฒนาที่ยั่งยืน (BCG Model) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจ 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจ หมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว ทั้งนี้ในภาคการเกษตรก็เป็นส่วนที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สูง รองจาก ภาคอุตสาหกรรม ซึ่งการกำหนดนโยบายหรือมาตรการดังกล่าวถือเป็นโอกาสให้ประเทศไทยพัฒนาการผลิต ภาคการเกษตรให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศคู่ค้า หลีกเลี่ยงมาตรการกีดกันทางการค้า รวมทั้งเอื้อต่อการพัฒนาภาคการเกษตรของไทยสู่การเป็นเกษตรสีเขียวอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ผลกระทบจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเกิดโรคระบาดใหม่ ๆ ในพืช/สัตว์ ทำให้มีผลต่อการวางแผน/คาดการณ์ผลผลิตได้ยาก

(5) Political (ปัจจัยด้านการเมืองและนโยบาย) รัฐบาลให้ความสำคัญกับ ภาคการเกษตร เนื่องจากเป็นฐานคนกลุ่มใหญ่ และเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศ ส่งผลให้ผู้บริหาร มุ่งเน้นการ

วางแผนการจัดการสินค้าเกษตร การกำหนดนโยบายการเกษตรที่ขับเคลื่อนภาคเกษตรไทย โดยนโยบายส่วนใหญ่ ส่งเสริมการพัฒนาภาคการเกษตร ทั้งในด้านการค้าระหว่างประเทศ มาตรฐานสินค้าเกษตร สร้างรายได้และขยายโอกาสในภาคการเกษตร การแก้ปัญหาหนี้สินและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้แก่ เกษตรกร รวมถึงการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริ ส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้ที่เพียงพอ พึ่งตนเองได้ใช้หลักการตลาดนำการผลิตเพื่อบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด รวมถึงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตร การสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการวางแผน เฝ้าระวังเตือนภัย ตลอดจนระบบประกันภัยและการรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ สนับสนุนการค้นคว้าวิจัย การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เกษตรมูลค่าสูง การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร การพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีนโยบายส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐเอกชนและภาคส่วนต่างๆ ในการบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างความเข็มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

ซึ่งเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของรัฐบาล ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลให้มีการเปลี่ยนนโยบายบ่อยทำให้ การขับเคลื่อนงาน/โครงการไม่ต่อเนื่อง และงานตามภารกิจไม่เป็นไปตามแผนของหน่วยงาน

2) สภาพแวดล้อมภายใน เพื่อหาปัจจัยที่เป็นจุดแข็งหรือเป็นจุดอ่อนที่มีแนวโน้มเกิดขึ้น โดยใช้เครื่องมือ 7S ‘s Mckinsey เพื่อกำหนดปัจจัยในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ดังนี้

(1) กลยุทธ์ขององค์กร (Strategy) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 เป็นหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ เนื่องจากเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำฐานข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรในพื้นที่ รวมทั้งการจัดทำแนวทาง มาตรการ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาด้านการเกษตร

(2) โครงสร้างขององค์กร (Structure) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 มีภารกิจบทบาทชัดเจน เกี่ยวกับการเสนอแนะนโยบายมาตรการ และวางแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งจัดทำและ ให้บริการข้อมูลข่าวสารการเกษตรอย่างถูกต้องรวดเร็ว และทั่วถึง โดยศึกษา วิเคราะห์ วิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ติดตามและประเมินผล เพื่อให้การเกษตรของพื้นที่มีความพร้อมสำหรับการแข่งขัน และเกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งแบ่งโครงสร้างการบริหารงานให้สอดคล้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยแบ่งเป็น 3 ส่วน 1 ฝ่าย ประกอบด้วย ส่วนสารสนเทศการเกษตร ส่วนวิจัยละประเมินผล ส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร และฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ยังมีการบูรณาการการทำงานครอบคลุมทุกมิติ เช่น จัดตั้งคณะทำงาน ในด้านต่างๆ เป็นต้น

(3) บุคลากร (Staff) การบริหารงานบุคคลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นไปตาม กฎระเบียบหลักเกณฑ์ที่ ก.พ. กำหนด และเป็นไปตามมติ อ.ก.พ.กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ สายงานหลักประกอบด้วย นักวิเคราะห์นโยบายและแผน เศรษฐกร นักวิชาการสถิติ และตำแหน่งอื่นที่เป็นสายงานสนับสนุน เช่น นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย นักวิชาการคอมพิวเตอร์ เจ้าพนักงานพัสดุ เจ้าพนักงานธุรการ

เป็นต้น มีเครือข่ายการทำงานสนับสนุนภารกิจของ สศก. ทางด้านการจัดเก็บข้อมูล ทั้งนี้ มีแนวโน้มประสบปัญหาการขาดแคลน บุคลากรที่มีประสบการณ์ การสั่งสมความเชี่ยวชาญในการทำงานมากขึ้น เนื่องจากการเลื่อนข้าราชการ มีความล่าช้า อัตราการลาออก/โอน/ย้าย ของข้าราชการสูง มีข้าราชการ และลูกจ้างประจำเกษียณอายุจำนวนมาก การสร้างบุคลากรมาทดแทนรวมถึงบุคลากรที่มีเติบโตไม่ทันตามความต้องการและภารกิจที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บุคลากรบางส่วนไม่ค่อยมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือการปฏิบัติงานที่เป็นส่วนรวม ขาดความเข้าใจในแผน รวมถึง การมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กร

(4) ระบบงาน (System) มีฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ สามารถเข้าถึงได้หลายช่องทาง มีระบบการจัดทำรายงานสถานการณ์ และพยากรณ์ข้อมูลสินค้าเกษตรสำคัญอย่างต่อเนื่อง มีระบบการถ่ายทอดตัวชี้วัดไปยังหน่วยงานระดับกอง/ศูนย์/สำนัก และรายบุคคลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ได้มีระบบการสำรวจความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ ความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาเป็น ปัจจัยในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ระบบงานและการให้บริการให้ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ยังมีประเด็นการมอบหมายงานบางส่วนยังไม่ทั่วถึง ขาดการถ่ายทอดหรือสอนงานที่เพียงพอ รวมถึงการปรับตัวด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็วอาจส่งผลให้ระบบป้องกัน ภัยคุกคามทางไซเบอร์ยังไม่ทันต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ และบุคลากรบางส่วนไม่สามารถปรับตัวได้ทัน กับเทคโนโลยี

(5) ทักษะ (Skills) บุคลากรมีประสบการณ์ มีความชำนาญงานที่สอดคล้องตามภารกิจ และมีการดำเนินการอบรมความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย 1. ความเชี่ยวชาญ ในงานอาชีพ คือ ความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทั่วไป รวมถึงสมรรถนะทั่วไป 2. AI และ 3. เทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งนี้ บุคลากรยังขาดทักษะเกี่ยวกับระเบียบราชการที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

(6) รูปแบบการบริหารจัดการองค์กร (Style) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์แบบองค์รวม ครอบคลุม สหวิชาการ มีคำสั่งการมอบอำนาจให้ปฏิบัติราชการแทน รักษาราชการแทน รักษาการในตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน มีเศรษฐกิจการเกษตรอาสา ที่เป็นเครือข่าย การทำงานสนับสนุนภารกิจของ สศก. อย่างเข้มแข็งทั้งในด้านการจัดเก็บข้อมูล ด้านการจัดทำนโยบาย

(7) ค่านิยม วัฒนธรรมองค์การ (Shared Value) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 มีค่านิยม LOVE U ZONE 5 ประกอบด้วย L Leadership: ความเป็นผู้นำ, O Ownership: ความรับผิดชอบร่วมกัน, V Volunteer: จิตอาสา, E Efficiency: ประสิทธิภาพ, U Unity: เป็นหนึ่งเดียว, Z Zippy: มีชีวิตชีวา, O Openness: การเปิดกว้าง, N Network: เครือข่าย, E Ethics: คุณธรรม จริยธรรม, 555: มีความสุข

จากการระดมความคิดเห็นบุคลากรในหน่วยงาน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ซึ่งได้ร่วมกันวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค SWOT Analysis ที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในบริบทของ การปฏิบัติงาน สรุปได้ดังนี้

7S	จุดแข็ง	จุดอ่อน
Strategy **กลยุทธ์ขององค์กร**	S๑ เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำข้อมูลสารสนเทศเศรษฐกิจการเกษตรในพื้นที่ มากกว่า ๔๐ ปี S๒ แผนการดำเนินงานสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และนโยบายรัฐบาล	W๑ การตัดสินใจบางเรื่องต้องรอทิศทางจากส่วนกลาง W๒ บุคลากรบางส่วนไม่กล้าตัดสินใจเรื่องใหม่ ๆ เนื่องจากกังวลเรื่องระเบียบ W๓ ขาดการวิเคราะห์ผลของข้อมูลที่ได้จากการสำรวจในเชิงลึก
Structure **โครงสร้างองค์กร**	S๓ มีโครงสร้างองค์กรและภารกิจชัดเจน ครอบคลุมงานข้อมูล วิจัย ประเมินผล และแผนพัฒนา S๔ มีการแบ่งส่วน/ฝ่ายที่ชัดเจน ๓ ส่วน ๑ ฝ่าย S๕ มีคณะทำงานที่หลากหลายและมีการบูรณาการระหว่างส่วน/ฝ่าย	W4 บุคลากรไม่สมดุลกับปริมาณงาน เนื่องจากอัตรากำลังมีจำกัด W5 การกระจายงานไม่ทั่วถึง กระจุกตัวอยู่ที่บุคลากรบางราย
Staff **บุคลากร**	S6 บุคลากรมีความมั่นคงในสายอาชีพ S7 บุคลากรมีทักษะและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานภาคสนาม S8 มีเครือข่ายเศรษฐกิจการเกษตรอาสา หรือ ศกอ. ที่เข้มแข็ง สนับสนุนภารกิจด้านข้อมูล	W6 การลาออก โอน ย้าย และเกษียณอายุ ทำให้เกิดช่องว่างด้านประสบการณ์ W7 บุคลากรบางส่วนขาดการมีส่วนร่วมในกิจกรรมส่วนรวมและการกำหนดทิศทางองค์กร
System **ระบบงาน**	S9 มีระบบและขั้นตอนการทำงานของส่วน/ฝ่ายที่ชัดเจน S10 มีการติดตามงานเป็นประจำทุกเดือน S11 มีข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรที่หลากหลาย และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ S12 มีการควบคุมภายใน แนวทางป้องกันทุจริต และการบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้	W8 การเข้าถึงข้อมูลบางส่วนค่อนข้างยาก และยังไม่สามารถสืบค้นด้วยตนเองได้อย่างสะดวก W9 การมอบหมายงาน การถ่ายทอดงาน และการสอนงานบางส่วนยังไม่ทั่วถึง W10 ระบบป้องกันภัยไซเบอร์ต้องพัฒนาให้ทันต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่
Skills **ทักษะ**	S13 บุคลากรมีประสบการณ์และความชำนาญตามภารกิจ	W11 บุคลากรบางส่วนขาดทักษะใหม่ ๆ ทำให้ยังปฏิบัติงานในรูปแบบเดิม

	S14 ปฏิบัติงานตามหลักวิชาการ และให้ความสำคัญกับความถูกต้องของข้อมูล S15 มีการพัฒนาทักษะด้าน AI เทคโนโลยีดิจิทัล และสมรรถนะตามตำแหน่ง	W12 บุคลากรยังขาดทักษะเกี่ยวกับระเบียบราชการที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานบางด้าน W13 ทักษะการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงนโยบายและการสื่อสารข้อมูลให้เข้าใจง่ายยังต้องพัฒนา
Style **รูปแบบการบริหารจัดการ**	S16 ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์แบบองค์รวม และรับฟังความคิดเห็นของบุคลากร S17 การบริหารเน้นสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วม S18 มีสายการบังคับบัญชาชัดเจน การบริหารงานโปร่งใส ตรวจสอบได้	W16 การบริหารบางเรื่องยังยึดขั้นตอนราชการ ทำให้ความคล่องตัวจำกัด
Shared Value **ค่านิยมร่วม**	S19 มีค่านิยม LOVE U ZONE 5 ส่งเสริมภาวะผู้นำ ความรับผิดชอบ จิตอาสา ประสิทธิภาพ ความเป็นหนึ่งเดียว เปิดกว้าง เครือข่าย คุณธรรม และความสุข S20 บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ S21 รับฟังความคิดเห็นของบุคลากร และยอมรับเสียงส่วนใหญ่	W17 การถ่ายทอดค่านิยมไปสู่พฤติกรรมการทำงานจริงยังไม่ทั่วถึง
ด้าน STEEP	**โอกาส (Opportunities)**	**อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threats)**
S: Social **ด้านสังคม**	O1 ความต้องการใช้ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเพื่อวางแผนและบริหารจัดการภาคเกษตรเพิ่มขึ้น O2 คนรุ่นใหม่สามารถเข้าถึงและใช้เทคโนโลยีได้ดี เอื้อต่อการสื่อสารข้อมูลรูปแบบใหม่ O3 ภาคเกษตรต้องการข้อมูลเพื่อบริหารความเสี่ยงจากแรงงานสูงวัยและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร	T1 ประเทศไทยเข้าสู่สังคมสูงวัย ส่งผลให้แรงงานภาคเกษตรลดลง T2 เกษตรกรสูงวัยบางส่วนมีข้อจำกัดในการใช้เทคโนโลยีและเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร T3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบางกลุ่มไม่ให้ความร่วมมือหรือไม่เปิดเผยข้อมูลเนื่องจากกังวลเรื่องข้อมูลรั่วไหล
T: Technology **ด้านเทคโนโลยี**	O4 AI, Big Data, GIS, Cloud, Mobile Survey และ Digital Government สนับสนุนการพัฒนาองค์กร	T4 การโจมตีทางไซเบอร์อาจกระทบต่อระบบฐานข้อมูลและความน่าเชื่อถือของข้อมูล

	O5 เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศและดาวเทียมช่วยให้การสำรวจข้อมูลแม่นยำและรวดเร็ว O6 การพัฒนา Dashboard คลิปวิดีโอและสื่อดิจิทัลช่วยให้ข้อมูลเข้าถึงง่ายและใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น	T5 เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็ว ทำให้บุคลากรบางส่วนปรับตัวไม่ทัน T6 ระบบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์อาจไม่ทันต่อภัยรูปแบบใหม่
E: Economic ด้านเศรษฐกิจ	O7 ความต้องการข้อมูล GPP ภาคเกษตร ราคา ผลผลิต ต้นทุน และข้อมูลเชิงพื้นที่มีมากขึ้น O8 ภาคเกษตรต้องการข้อมูลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและบริหารความเสี่ยงทางการค้า O9 การยกระดับสินค้าเกษตรมูลค่าสูง เกษตรอินทรีย์ GI และเกษตรผสมผสาน ต้องใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่สนับสนุน	T7 ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ราคาสินค้าเกษตร ปัจจัยการผลิต เงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ย ส่งผลต่อรายได้เกษตรกร T8 งบประมาณรายจ่ายลงทุนของหน่วยงานราชการมีข้อจำกัด T9 มาตรการกีดกันทางการค้า มาตรฐานสุขอนามัย และมาตรฐานสิ่งแวดล้อมต่างประเทศเพิ่มความซับซ้อนต่อการวิเคราะห์และวางแผน
E: Environmental ด้านสิ่งแวดล้อม	O10 นโยบาย Net Zero, SDGs, BCG Model และ CBAM เป็นแรงผลักดันให้พัฒนาข้อมูลเพื่อสนับสนุนเกษตรสีเขียว O11 การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวเป็นโอกาสให้ภาครัฐเป็นผู้นำด้านสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม O12 ความต้องการข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ Climate Risk, ภัยพิบัติ และการปรับตัวของเกษตรกรเพิ่มขึ้น	T10 ภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศรุนแรงขึ้น ทำให้คาดการณ์ผลผลิตยาก T11 โรคระบาดใหม่ในพืชและสัตว์ส่งผลต่อการวางแผนและประเมินสถานการณ์ T12 ภัยธรรมชาติส่งผลต่อการปฏิบัติงานภาคสนาม ทำให้งานล่าช้าหรือต้องปรับแผน
P: Political ด้านการเมืองและนโยบาย	O13 รัฐบาลให้ความสำคัญกับภาคเกษตร การตลาดนำการผลิต เกษตรมูลค่าสูง และการบริหารความเสี่ยง O14 นโยบายรัฐบาลดิจิทัลสนับสนุนการพัฒนาระบบข้อมูลและการทำงานแบบดิจิทัล O15 การประเมิน ITA และนโยบายความ	T13 การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลหรือทิศทางนโยบายบ่อย ทำให้การขับเคลื่อนงานไม่ต่อเนื่อง T14 การตัดสินใจบางเรื่องต้องรอทิศทางจากส่วนกลาง ทำให้การดำเนินงานล่าช้า T15 สถานการณ์ความมั่นคง เช่น การสู้

	โปร่งใสช่วยยกระดับภาพลักษณ์องค์กร O16 การปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัยอาจเอื้อต่อการบริหารราชการ	รบชายแดนไทย-กัมพูชา อาจกระทบการสำรวจข้อมูลภาคสนาม

ข้อสังเกตและกระบวนการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ (SWOT Prioritization Process)

เพื่อให้มั่นใจว่าปัจจัย จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่ปรากฏในแผนพัฒนาฉบับนี้ มีความแม่นยำและส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของ สศท.5 อย่างแท้จริง คณะทำงาน สศท.5 จึงได้นำผลการระดมความคิดเห็นทั้งหมดมาผ่านกระบวนการกลั่นกรอง และจัดลำดับความสำคัญเชิงคุณภาพ โดยประยุกต์ใช้เกณฑ์การประเมินใน 2 มิติหลัก ดังนี้:

มิติด้านโอกาสการเกิดขึ้นหรือความหนาแน่นของปัจจัย (Likelihood / Prevalence) : พิจารณาจากความถี่เชิงประจักษ์ รายงานผลการดำเนินงานประจำปี (KPI) แผนบริหารความเสี่ยงองค์กร และรายงานสถานการณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่รับผิดชอบย้อนหลัง

มิติด้านระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Strategic Impact) : พิจารณาจากระดับขีดความสามารถของปัจจัยนั้นๆ ในการส่งผลกระทบต่อภารกิจหลักและการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่ระบบดิจิทัล จากผลการประเมินและจัดตำแหน่งปัจจัย (Prioritization Grid) คณะทำงานได้ทำการคัดเลือกเฉพาะปัจจัยที่มีค่าคะแนนอยู่ในระดับ **'ผลกระทบสูงและมีเสถียรภาพเชิงข้อมูล'** มาเป็นตัวแทนในการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ โดยมีข้อสรุปเชิงประจักษ์ที่สำคัญ อาทิ

ปัจจัยภายใน (จุดแข็ง-จุดอ่อน) ที่นำมาใช้ในการจัดทำกลยุทธ์ ได้รับการยืนยันจากรายงานผลการปฏิบัติราชการประจำปี ที่ สศท.5 มีผลคะแนนตัวชี้วัด (KPI) บรรลุตามเป้าหมายในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงจุดแข็งด้านสมรรถนะของบุคลากร ในขณะเดียวกัน รายงานข้อจำกัดด้านงบประมาณ และแผนพัฒนาบุคลากร ก็ชี้ให้เห็นตรงกันว่า การขาดแคลนอัตรากำลังสายตรงด้านนวัตกรรมข้อมูล (Data Analytics) เป็นจุดอ่อนวิกฤต ที่ต้องได้รับการแก้ไขก่อนเป็นอันดับแรก

ปัจจัยภายนอก (โอกาส-อุปสรรค) ได้วิเคราะห์ร่วมกับทิศทางของแผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัลระดับกระทรวง ซึ่งเป็นโอกาสเอื้อในนโยบายขับเคลื่อน Big Data แต่ในทางกลับกัน สศท.5 ก็ไม่มีงบประมาณด้านดิจิทัลที่จะนำไปใช้ขับเคลื่อน

ดังนั้นจากกระบวนการคัดกรอง และถ่วงน้ำหนักเชิงคุณภาพดังกล่าว ช่วยยกระดับให้การวิเคราะห์ SWOT ในแผนพัฒนาฉบับนี้ มีความสอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง มีฐานข้อมูลเชิงประจักษ์รองรับ และพร้อมสำหรับการนำไปจับคู่เพื่อกำหนดกลยุทธ์ได้อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาหน่วยงาน สศท.5 ได้นำผลการระดมความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยภายในภายนอก ดังกล่าวมาทำการกลั่นกรองและประเมินถ่วงน้ำหนักเพื่อค้นหา ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างแท้จริง (Key Strategic Factors) โดยคัดเลือกปัจจัยหลัก ที่จะนำไปใช้กำหนดกลยุทธ์ ดังนี้

จุดแข็งหลักที่ต้องนำไปต่อยอด (Core Strengths) คือ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในการจัดทำข้อมูลเชิงพื้นที่ และการมีฐานข้อมูลปฐมภูมิที่น่าเชื่อถือ ซึ่งถือเป็นสินทรัพย์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Asset) ในการยกระดับสู่การเป็นศูนย์ข้อมูลอัจฉริยะ

จุดอ่อนวิกฤตที่ต้องเร่งแก้ไข (Critical Weaknesses) คือ การขาดแคลนอัตรากำลังสายตรงด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง (Data Analytics) และข้อจำกัดของระบบเครือข่าย ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญ ในการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่ระบบดิจิทัล

ปัจจัยภายในที่มีนัยสำคัญเหล่านี้ จะถูกนำไปจับคู่กับโอกาสและอุปสรรคภายนอกในขั้นตอนการจัดทำ SWOT Matrix เพื่อกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ที่ตอบโจทย์และแก้ปัญหาของหน่วยงานได้อย่างตรงจุด

4.5 การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร

จากการมองภาพอนาคตโดยใช้เครื่องมือ Foresight และ จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ของหน่วยงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 กำหนดเป็นกลยุทธ์รองรับ 4 ด้าน ดังนี้

1) <u>กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)</u>
   1.1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ (S1 S11 O2 O6 O14)
   1.2) พัฒนางานสำรวจและข้อมูลภาคสนามด้วยเทคโนโลยี (S1 S13 O1 O4 O5 O14)
   1.3) พัฒนารูปแบบรายงานและการนำเสนอภาวะเศรษฐกิจการเกษตรผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจง่าย (S15 O6 O7)
   1.4) พัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในระดับพื้นที่ (S2 S3 S14 O1 O9 O10 O12)
2) <u>กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy)</u>
   2.1) พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ Smart & Multi-skill Workforce (W4 W5 W6 W11 W12 O2 O6 O14)
   2.2) ยกระดับรูปแบบการทำงานด้านบริหารองค์กรสู่ระบบดิจิทัล (W2 W4 W6 W11 W12 O2 O6 O14)
3) <u>กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy)</u>
   3.1) เสริมสร้างภาคีเครือข่าย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสารข้อมูล และส่งเสริมความร่วมมือในการให้ข้อมูลของภาคส่วนในพื้นที่ (S8 S17 T8 T10 T11 T12 T15)
4) <u>กลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy)</u>
   4.1) เสริมสร้างความปลอดภัยทางไซเบอร์ (W10 T4 T6)

จากการประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจของ สศท.5 สามารถนำมาจัดทำกลยุทธ์ เพื่อให้สอดรับกับประเด็นพัฒนาที่ได้จากการวิเคราะห์ฉากทัศน์ ทั้ง 4 ฉากทัศน์ ประกอบกับการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ของหน่วยงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ได้จำนวน 8 กลยุทธ์ ดังนี้

ประเด็นพัฒนาที่ 1 ยกระดับระบบฐานข้อมูลอัจฉริยะ (Smart & Trusted Data Platform) ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์คือ

1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ (S1 S11 O2 O6 O14)

เป้าประสงค์ : ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรมีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือ และพร้อมใช้งานผ่านระบบดิจิทัล

กิจกรรมหลัก

(1) จัดทำระบบตรวจสอบคุณภาพข้อมูล (QC/Validation) ให้มีความถูกต้อง

(2) พัฒนา Dashboard นำเสนอข้อมูลด้านเศรษฐกิจการเกษตร

ตัวชี้วัด

(1) แบบสำรวจที่ผ่านการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 7

(2) ชุดข้อมูลที่พัฒนาเป็น Dashboard จำนวน 7 ชุดข้อมูล

2) พัฒนางานสำรวจและข้อมูลภาคสนามด้วยเทคโนโลยี (S1 S13 O1 O4 O5 O14)

เป้าประสงค์ : ข้อมูลภาคสนามมีความแม่นยำ รวดเร็ว และตอบสนองสถานการณ์จริง

กิจกรรมหลัก

(1) ประยุกต์ใช้ GIS / Satellite ในงานสำรวจข้อมูลการผลิตสินค้าเกษตร

(2) พัฒนาระบบเก็บข้อมูลแบบดิจิทัล (Mobile Survey)

ตัวชี้วัด

(1) จำนวนรายงานผลวิเคราะห์เนื้อที่ปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญในพื้นที่ ด้วย GIS/ดาวเทียมในงานสำรวจ

(2) จำนวนระบบเก็บข้อมูลแบบดิจิทัล (Mobile Survey)

3) เสริมสร้างความปลอดภัยทางไซเบอร์ (W10 T4 T6)

เป้าประสงค์ : ยกระดับความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อป้องกันการโจรกรรมข้อมูล และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามภายนอก

กิจกรรมหลัก

(1) จัดทำและปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยไซเบอร์ขององค์กร

(2) ตรวจสอบระบบความปลอดภัยและทดสอบแผนสำรองข้อมูล (Backup & Recovery) เป็นประจำ

ตัวชี้วัด

(1) จำนวนคู่มือเกี่ยวกับมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์

(2) จำนวนครั้งในการตรวจสอบระบบความปลอดภัยและสำรองข้อมูล

ประเด็นพัฒนาที่ 2 ยกระดับข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเชิงพื้นที่ ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ประโยชน์ ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์คือ

1) พัฒนารูปแบบรายงานและการนำเสนอภาวะเศรษฐกิจการเกษตรผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจง่าย (S15 O6 O7)

เป้าประสงค์ : หน่วยงานในพื้นที่ได้รับข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจเชิงนโยบายได้

กิจกรรมหลัก พัฒนารูปแบบรายงานและการนำเสนอภาวะเศรษฐกิจการเกษตรผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ให้เข้าใจง่าย

ตัวชี้วัด

(1) จำนวน Policy Brief ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย/มาตรการ/แนวทาง ประกอบการรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตร

(2) จำนวนคลิปวิดีโอนำเสนอข้อมูลภาวะเศรษฐกิจการเกษตร เผยแพร่ทาง เฟสบุค/เว็ปไซต์ สศท.5

(3) จำนวนครั้งในการนำเสนอ ในการประชุมระดับจังหวัด

2) พัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในระดับพื้นที่ (S2 S3 S14 O1 O9 O10 O12)

เป้าประสงค์ : งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร และการติดตามประเมินผลโครงการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผน พัฒนา และกำหนดแนวทางดำเนินงานในระดับพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม

กิจกรรมหลัก

(1)การคัดเลือกหัวข้องานวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(2)นำเสนอผลงานวิจัยและการประเมินผลโครงการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(3)สร้างเครือข่ายงานวิจัย และการประเมินผลโครงการจากหน่วยงานในพื้นที่

ตัวชี้วัด

(1) จำนวนแหล่งข้อมูลที่สอบถามของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(2) จำนวนผลงานวิจัย และรายงานผลการประเมินโครงการ

(3) จำนวนหน่วยงาน/สถาบัน ที่นำผลงานวิจัยและการประเมินผลโครงการที่ไปใช้ประโยชน์

ประเด็นพัฒนาที่ 3 เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรและยกระดับรูปแบบการทำงานสู่ดิจิทัล ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์คือ

1) พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ Smart & Multi-skill Workforce (W4 W5 W6 W11 W12 O2 O6 O14)

เป้าประสงค์ : บุคลากรมีสมรรถนะสูง ทำงานได้คล่องตัว ทันสมัย และมีความสุขในการทำงาน

กิจกรรมหลัก

(1) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านเทคโนโลยี AI ช่วยปฏิบัติงาน

(2) พัฒนาความรู้ด้านดิจิตัล ด้านระเบียบราชการและสมรรถนะตามตำแหน่ง

ตัวชี้วัด

(1) จำนวนครั้งกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านเทคโนโลยี/AI ในการประชุม เจ้าหน้าที่ สศท.5

(2) ร้อยละเจ้าหน้าที่ สศท.5 (ข้าราชการ และพนักงานราชการ) ที่ผ่านการอบรม/แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ด้านดิจิตัล ด้านระเบียบราชการและสมรรถนะตามตำแหน่ง

2) ยกระดับรูปแบบการทำงานด้านบริหารองค์กรสู่ระบบดิจิทัล (W2 W4 W6 W11 W12 O2 O6 O14)

เป้าประสงค์ : กระบวนการทำงานด้านการบริหารจัดการภายใน (พัสดุ การเงิน) มีความรวดเร็ว ถูกต้อง และลดข้อผิดพลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI

กิจกรรมหลัก

1) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและ AI ในการปฏิบัติงาน

2) การพัฒนาระบบองค์ความรู้และการเรียนรู้ดิจิทัล (Knowledge Management & Onboarding Online)

ตัวชี้วัด

1) จำนวน เทคโนโลยี/AI ที่นำมาใช้ในการปฏิบัติงาน ของ สศท.5
2) จำนวนชุดองค์ความรู้ วิดีโอ และคู่มือแนวปฏิบัติงานพัสดุ-การเงิน บนระบบ Cloud
3) ร้อยละข้อผิดพลาดในเอกสารพัสดุ/เบิกจ่าย ก่อนส่งถึงขั้นตอนอนุมัติ
4) ร้อยละของระยะเวลาเฉลี่ยในการตรวจรับและประมวลผลเอกสาร
5) ความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ธุรการ/พัสดุต่อการลดภาระงานอยู่ในระดับ "ดีมาก"
6) จำนวนชุดองค์ความรู้ วิดีโอ และคู่มือแนวปฏิบัติงานพัสดุ-การเงิน บนระบบ Cloud

ประเด็นพัฒนาที่ 4 เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการสื่อสารข้อมูล และส่งเสริมความร่วมมือในการให้ข้อมูลของภาคส่วนในพื้นที่ ประกอบด้วย 1 กลยุทธ์คือ

1) เสริมสร้างภาคีเครือข่าย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสารข้อมูล และส่งเสริมความร่วมมือในการให้ข้อมูลของภาคส่วนในพื้นที่ (S8 S17 T8 T10 T11 T12 T15)

เป้าประสงค์ : เกษตรกรและภาคีเครือข่ายเชื่อมั่นและให้ความร่วมมือกับ สศท.5

กิจกรรมหลัก

(1) เพิ่มขีดความสามารถเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.)

(2) ประชาสัมพันธ์บทบาท สศท.5 ผ่าน ศกอ. และสื่อออนไลน์

(3) ขยายเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัด

(1) จำนวนครั้งในการอบรม ศกอ. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ศกอ. สนับสนุนการทำงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5

(2) จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์บทบาท ภารกิจ สศท.5 ผ่านสื่อออนไลน์

จำนวนครั้งที่มีหน่วยงานในพื้นที่ร่วมบูรณาการการทำงาน เช่น การสำรวตัวอย่าง

ส่วนที่ 5
แผนพัฒนาหน่วยงาน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวนปี 2569

5.1 วิสัยทัศน์

"องค์กรชี้นำเศรษฐกิจการเกษตร นครชัยบุรินทร์ ด้วยสารสนเทศที่เชื่อถือได้"

5.2 พันธกิจ

1) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลการเกษตร รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ

2) ศึกษา วิเคราะห์ และรายงานผลการติดตาม ผลการประเมินความสำเร็จ และผลกระทบของการดำเนินงานตามมาตรการ แผนงาน และโครงการต่าง ๆ

3) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่สำคัญในระดับท้องถิ่น

4) ศึกษาและวิเคราะห์ ความเชื่อมโยงและสอดคล้องของแผนพัฒนาการเกษตรในระดับกระทรวงที่นำไปสู่แผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตรในระดับภูมิภาค รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำแผนงานโครงการแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่

5) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

5.3 เป้าประสงค์

สศท.5 เป็นองค์กรที่มีข้อมูลสารสนเทศการเกษตรที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย และมีศักยภาพในการวางแผนพัฒนาด้านการเกษตร ของกลุ่มจังหวัดนครชัยบุรินทร์

5.4 เป้าหมาย

1) สารสนเทศการเกษตร (ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร การวิจัยด้านการเกษตร ผลการประเมินแผนงาน/โครงการด้านการเกษตร) มีความถูกต้อง ทันสมัย และเข้าถึงได้

2) ข้อมูล และมาตรการทางการเกษตรถูกนำไปใช้ในการวางแผนและขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตร

5.5 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

1) ความถูกต้องของข้อมูลสารสนเทศการเกษตรไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80

2) จำนวนครั้งที่ข้อมูล สศท.5 ถูกอ้างอิงในแผนพัฒนาระดับจังหวัด/โครงการจังหวัด 4 ครั้ง/ปี

5.6 ค่านิยมร่วม : LOVE U ZONE 5



L	=	Leadership	= ผู้นำ
O	=	Ownership	= รับผิดชอบร่วมกัน
V	=	Volunteer	= จิตอาสา
E	=	Efficiency	= ประสิทธิภาพ
U	=	Unity	= เป็นหนึ่งเดียว
Z	=	Zippy	= มีชีวิตชีวา
O	=	Openness	= การเปิดกว้าง
N	=	Network	= เครือข่าย
E	=	Ethics	= คุณธรรมจริยธรรม
5	=	555	= มีความสุข

5.7 แผนพัฒนาหน่วยงาน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 : ระยะ 5 ปี (2566 – 2570) ฉบับทบทวนปี 2569

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 ยกระดับฐานข้อมูลอัจฉริยะ (Smart & Trusted Data Platform) โดยมีเป้าหมายคือ ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรของพื้นที่นครชัยบุรินทร์มีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือ เข้าถึงง่าย และปลอดภัย รวมทั้งข้อมูลภาคสนามมีความรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผน ตัดสินใจ และกำหนดนโยบายด้านการเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ **มีแนวทางการพัฒนา** คือ (1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรให้มีประสิทธิภาพ โดยยกระดับการจัดเก็บ การเชื่อมโยง และการบริหารจัดการข้อมูลให้มีมาตรฐาน พร้อมจัดทำระบบตรวจสอบคุณภาพข้อมูล (QC/Validation) เพื่อเพิ่มความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล (2) พัฒนาระบบ Dashboard และเครื่องมือสารสนเทศเพื่อการนำเสนอข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเชิงพื้นที่ให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว (3) เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านข้อมูล โดยจัดทำมาตรการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และระบบสำรองข้อมูลเพื่อรองรับความต่อเนื่องในการดำเนินงาน (4) พัฒนางานสำรวจและการจัดเก็บข้อมูลภาคสนามด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยประยุกต์ใช้ระบบ Mobile Survey เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ (GIS) และข้อมูลจากดาวเทียม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสำรวจ การติดตามสถานการณ์ และการวิเคราะห์ข้อมูลการเกษตรเชิงพื้นที่ให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว และตอบสนองต่อสถานการณ์จริงได้อย่างทันท่วงที

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ยกระดับข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเชิงพื้นที่ ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ประโยชน์ โดยมีเป้าหมายคือ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ได้รับข้อมูลเชิงวิเคราะห์ งานวิจัย และผลการติดตามประเมินผลที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจวางแผน และกำหนดแนวทางการพัฒนาภาคเกษตรในระดับพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม **มีแนวทางการพัฒนา คือ** (1) พัฒนารูปแบบรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตรและการนำเสนอข้อมูลเชิงพื้นที่ให้มีความทันสมัย เข้าใจง่าย และสามารถสะท้อนสถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรของพื้นที่ได้อย่างชัดเจน (2) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ และแนวทางการพัฒนาการเกษตรในรูปแบบ Policy Brief เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายของหน่วยงานในพื้นที่ (3) พัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์และช่องทางการสื่อสารข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรในรูปแบบที่

หลากหลาย เช่น คลิปวิดีโอ สื่อดิจิทัล และสื่อออนไลน์ เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลเข้าถึงและนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้มากยิ่งขึ้น (4) พัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร การติดตามและประเมินผลโครงการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นศึกษา การเผยแพร่ผลการศึกษา และการสร้างเครือข่ายงานวิจัยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และภาคเกษตรกร เพื่อให้ผลงานวิจัยและผลการประเมินสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ Smart & Multi-skill Workforce โดยมีเป้าหมายคือ บุคลากรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 มีสมรรถนะสูง มีความรู้ความสามารถรอบด้าน สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวในการทำงาน และมีความสุขในการปฏิบัติงาน **มีแนวทางการพัฒนา คือ** (1) พัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การวิเคราะห์ข้อมูล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และสมรรถนะตามสายงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในยุคดิจิทัล (2) ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ร่วมกันภายในองค์กร ทั้งด้านเทคโนโลยี AI ระเบียบราชการ และองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน (3) พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และระบบอัตโนมัติ (Automation) เพื่อลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และยกระดับการให้บริการขององค์กร (4) พัฒนาองค์กรอัจฉริยะ (Smart Organization) โดยนำเทคโนโลยี AI มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการเอกสาร การสรุปข้อมูล การสนับสนุนการตัดสินใจ และการบริหารจัดการความรู้ขององค์กร (5) สร้างคลังความรู้อัจฉริยะบนระบบ Cloud เพื่อรวบรวมองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดี และพัฒนาระบบถ่ายทอดองค์ความรู้สำหรับบุคลากรใหม่ รองรับข้อจำกัดด้านกำลังคนและการสืบทอดองค์ความรู้ขององค์กรในอนาคต

ประเด็นการพัฒนาที่ 4 เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการสื่อสารข้อมูล และส่งเสริมความร่วมมือในการให้ข้อมูลของภาคส่วนในพื้นที่โดยมีเป้าหมายคือ เกษตรกรและภาคีเครือข่ายมีความเชื่อมั่นต่อข้อมูลสารสนเทศของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 และให้ความร่วมมือในการจัดเก็บ รวบรวม แลกเปลี่ยน และใช้ประโยชน์จากข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ **มีแนวทางการพัฒนา คือ** (1) พัฒนาศักยภาพเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ให้มีความรู้ ความสามารถในการจัดเก็บข้อมูล การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และการสนับสนุนภารกิจด้านข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรในพื้นที่ (2) ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์บทบาท ภารกิจ และผลงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ผ่านสื่อออนไลน์และรูปแบบการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และความเชื่อมั่นต่อองค์กร (3) ขยายและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา สถาบันเกษตรกร และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการบูรณาการข้อมูล การสำรวจ การวิเคราะห์ และการพัฒนาภาคเกษตรในระดับพื้นที่ร่วมกัน (4) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการให้ข้อมูลและใช้ประโยชน์จากข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำข้อมูลสารสนเทศและสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายในระดับพื้นที่อย่างมีประสิทธิผล

5.8 โครงการภายใต้แผนพัฒนาหน่วยงาน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ระยะ 5 ปี (ปี 2566-2570) ฉบับทบทวนปี 2569

ประเด็นพัฒนา : ยกระดับฐานข้อมูลอัจฉริยะ (Smart & Trusted Data Platform)

กลยุทธ์ : 1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ : ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรมีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือ และพร้อมใช้งานผ่านระบบดิจิทัล
กิจกรรมหลัก : (1) จัดทำระบบตรวจสอบคุณภาพข้อมูล (QC/Validation) ให้มีความถูกต้อง
(2) พัฒนา Dashboard นำเสนอข้อมูลด้านเศรษฐกิจการเกษตร

โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดโครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินงาน	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร และนำเสนอข้อมูลเชิงพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพ	- นำข้อมูลจากการสำรวจ เช่น ปริมาณการผลิตสินค้าเกษตร ราคา ปฏิทินสินค้าเกษตร มาจัดทำเป็น Dashboard ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเพื่อสะดวกและพร้อมใช้งาน	- เพื่อให้ผู้ใช้งานนำข้อมูลไปประกอบการตัดสินใจ และวางแผนพัฒนางานต่างๆ	จำนวนชุดข้อมูลที่พัฒนาเป็น Dashboard	2569-2570	5 ชุดข้อมูลที่พัฒนาเป็น Dashboard	7 ชุดข้อมูลที่พัฒนาเป็น Dashboard	สสก.	-
	- พัฒนาระบบ ตรวจสอบข้อมูล (QC/Validation)	- เพื่อตรวจสอบคุณภาพข้อมูล (QC/Validation) ให้มีความถูกต้องน่าเชื่อถือในเชิงวิชาการ	- ร้อยละของแบบสำรวจที่ผ่านการตรวจสอบ	2569-2570	ร้อยละ 5	ร้อยละ 7	สสก. สผศ. สวป.	-

กลยุทธ์ : 2. พัฒนางานสำรวจและข้อมูลภาคสนามด้วยเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ : ข้อมูลภาคสนามมีความแม่นยำ รวดเร็ว และตอบสนองสถานการณ์จริง

กิจกรรมหลัก : (1) ประยุกต์ใช้ GIS / Satellite ในงานสำรวจข้อมูลการผลิตสินค้าเกษตร

(2) พัฒนาระบบเก็บข้อมูลแบบดิจิทัล (Mobile Survey)

โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดโครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินงาน	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. โครงการพัฒนางานสำรวจและข้อมูลภาคสนามด้วยเทคโนโลยี	- ใช้ Mobile Survey ในงานสำรวจ	- ข้อมูลภาคสนามมีความแม่นยำ รวดเร็ว และตอบสนองสถานการณ์จริง	- จำนวนระบบเก็บข้อมูลแบบดิจิทัล (Mobile Survey)	2569-2570	1 ระบบงาน	2 ระบบงาน	สสก.	- (ดำเนินการร่วมกับ ศสส.)
	-ประยุกต์ใช้ GIS/ดาวเทียม ในงานสำรวจ		-จำนวนรายงานผลวิเคราะห์เนื้อที่ปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญในพื้นที่ ด้วย GIS/ดาวเทียม ในงานสำรวจ	2569-2570	1 สินค้า	1 สินค้า	สสก. (นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย)	- (ดำเนินการร่วมกับ ศสส.)

กลยุทธ์ : 3. เสริมสร้างความปลอดภัยทางไซเบอร์

เป้าประสงค์ : ยกระดับความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อป้องกันการโจรกรรมข้อมูล และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามภายนอก

กิจกรรมหลัก : (1) จัดทำและปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยไซเบอร์ขององค์กร

(2) ตรวจสอบระบบความปลอดภัยและทดสอบแผนสำรองข้อมูล (Backup & Recovery) เป็นประจำ

โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดโครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินงาน	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. โครงการยกระดับความมั่นคงปลอดภัยด้านข้อมูลและระบบสารสนเทศของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5	-จัดทำและปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยไซเบอร์ขององค์กร	- ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรมีความปลอดภัยจากภัยไซเบอร์	- จำนวนคู่มือ มาตรการความปลอดภัยไซเบอร์ขององค์กร	2569-2570	1 คู่มือมาตรการ	1 คู่มือมาตรการ	ฝบท.	-
	- ตรวจสอบระบบความปลอดภัยและสำรองข้อมูล	- ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรมีความปลอดภัยจากภัยไซเบอร์	- จำนวนครั้งในการตรวจสอบระบบความปลอดภัยและสำรองข้อมูล	2569-2570	ไตรมาสละ 1 ครั้ง	ไตรมาสละ 1 ครั้ง	ฝบท.	-

ประเด็นพัฒนา : ยกระดับข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรเชิงพื้นที่ ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ : 1. พัฒนารูปแบบรายงานและการนำเสนอภาวะเศรษฐกิจการเกษตรผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจง่าย

เป้าประสงค์ : หน่วยงานในพื้นที่ได้รับข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจเชิงนโยบายได้

กิจกรรมหลัก : พัฒนาการวิเคราะห์เชิงพื้นที่ และรูปแบบรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตร พร้อมนำเสนอข้อมูลผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจง่าย

โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดโครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. พัฒนารูปแบบรายงานและการนำเสนอภาวะเศรษฐกิจการเกษตรผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพ	- ปรับเปลี่ยนรูปแบบรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตร เพิ่มเติมข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย/มาตรการ/แนวทาง ในพื้นที่	- เพื่อพัฒนาการวิเคราะห์เชิงพื้นที่ และรูปแบบรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตร	- จัดทำ Policy Brief ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย/มาตรการ/แนวทาง ประกอบการรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตร	2569-2570	1 ครั้ง/ปี	1 ครั้ง/ปี	สผศ.	-
	-จัดทำสื่อการนำเสนอข้อมูลภาวะเศรษฐกิจการเกษตร ผ่านการประชาสัมพันธ์รูปแบบใหม่	- เพื่อประชาสัมพันธ์รายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตรให้เข้าใจง่าย	-จำนวนคลิปวิดีโอนำเสนอข้อมูลภาวะเศรษฐกิจการเกษตร เผยแพร่ทางเฟสบุค/เว็ปไซต์ สศท.5	2569-2570	4 คลิปวิดีโอ	8 คลิปวิดีโอ	สผศ.	-
	- นำเสนอรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตรให้หน่วยงานในพื้นที่ได้นำไปใช้ประโยชน์	- เพื่อประชาสัมพันธ์รายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตร ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย/มาตรการ/แนวทาง ให้เข้าถึงหน่วยงานในพื้นที่ สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจเชิงนโยบายได้	-จำนวนครั้งในการนำเสนอ ในการประชุมระดับจังหวัด	2569-2570	4 ครั้ง/ปี	8 ครั้ง/ปี	สผศ.	- (ใช้ร่วมกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในการเดินทางเข้าร่วมประชุม)

กลยุทธ์ : 2. พัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ในระดับพื้นที่

เป้าประสงค์ : หน่วยงานในพื้นที่ได้รับข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจเชิงนโยบายได้

กิจกรรมหลัก : งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร และการติดตามประเมินผลโครงการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผน พัฒนา และกำหนดแนวทางดำเนินงานในระดับพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม

โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดโครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินงาน	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
พัฒนางานวิจัยและการประเมินผลโครงการที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบูรณาการหน่วยงานในพื้นที่	- การคัดเลือกหัวข้องานวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย	- งานวิจัยและผลการประเมินผลโครงการโครงการถูกนำไปใช้ประโยชน์	- จำนวนแหล่งข้อมูลที่สอบถามของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2569-2570	2 แหล่งข้อมูล	3 แหล่งข้อมูล	สวป.	-
	- นำเสนอผลงานวิจัยและการประเมินผลโครงการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		- เผยแพร่ผลงานวิจัย จำนวน 1 เรื่อง/ปี และประเมินผล จำนวน 1 เรื่อง/ปี	2569-2570	2 ช่องทาง	3 ช่องทาง	สวป.	- (ใช้ร่วมกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในการเดินทางเข้าร่วมประชุม)
	- สร้างเครือข่ายงานวิจัยและการประเมินผลโครงการจากหน่วยงานในพื้นที่ (ภาครัฐ เอกชน กลุ่มเกษตรกร และสถาบันการศึกษา)		- จำนวนหน่วยงาน/สถาบัน ที่นำผลงานวิจัยและการประเมินผลโครงการที่ไปใช้ประโยชน์ อย่างน้อย ปีละ 1 หน่วยงาน/สถาบัน	2569-2570	2 หน่วยงาน	3 หน่วยงาน	สวป.	-

ประเด็นพัฒนา : เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรและยกระดับรูปแบบการทำงานสู่ดิจิทัล

กลยุทธ์ : 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ Smart & Multi-skill Workforce

เป้าประสงค์ : บุคลากรมีสมรรถนะสูง ทำงานได้คล่องตัว ทันสมัย และมีความสุขในการทำงาน

กิจกรรมหลัก : (1) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านเทคโนโลยี AI ช่วยปฏิบัติงาน
(2) พัฒนาความรู้ด้านดิจิทัล ด้านระเบียบราชการและสมรรถนะตามตำแหน่ง

โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดโครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรและลดภาระงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	-กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านเทคโนโลยี/AI ช่วยปฏิบัติงาน	บุคลากรมีสมรรถนะสูง สามารถนำเทคโนโลยี/AI ช่วยปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	-จำนวนครั้งกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านเทคโนโลยี/AI ในการประชุมเจ้าหน้าที่ สศท.5	2569-2570	6 ครั้ง	12 ครั้ง	ทุกส่วน/ฝ่าย (เลขาการประชุมเจ้าหน้าที่ สศท.5)	-
	-อบรมทักษะดิจิทัล		-ร้อยละเจ้าหน้าที่ สศท.5 (ข้าราชการและพนักงานราชการ) ที่ผ่านการอบรม	2569-2570	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ฝบท.	-
	-อบรมสมรรถนะตามตำแหน่ง เช่น การวิเคราะห์ข้อมูล การเงินและบัญชี เป็นต้น		-ร้อยละเจ้าหน้าที่ สศท.5 (ข้าราชการและพนักงานราชการ) ที่ผ่านการอบรม	2569-2570	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ฝบท.	-
	-อบรม/แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในเรื่องระเบียบราชการ		-ร้อยละเจ้าหน้าที่ สศท.5 (ข้าราชการและพนักงานราชการ) ที่ผ่านการอบรม/แลกเปลี่ยน เรียนรู้	2569-2570	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ฝบท.	-

กลยุทธ์ : 2. ยกระดับรูปแบบการทำงานด้านบริหารองค์กรสู่ระบบดิจิทัล

เป้าประสงค์ : กระบวนการทำงานด้านการบริหารจัดการภายใน (พัสดุ การเงิน) มีความรวดเร็ว ถูกต้อง และลดข้อผิดพลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI

กิจกรรมหลัก : 1) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและ AI ในการปฏิบัติงาน
2) การพัฒนาระบบองค์ความรู้และการเรียนรู้ดิจิทัล (Knowledge Management & Onboarding Online)

โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดโครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. โครงการองค์กรอัจฉริยะ: การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานและการขับเคลื่อนภารกิจเกษตรระดับพื้นที่(สศท.1-12)	วางรากฐาน พัฒนาต้นแบบ และทดลองนำร่อง (ปี 2569 - 2570) มุ่งเน้นการเตรียมข้อมูล พัฒนาตัวระบบขั้นต้น (MVP) และทดลองใช้ในวงจำกัดเพื่อปรับปรุงระบบ **ระยะที่ 1**- จัดตั้งทีมเฉพาะกิจ (Task Force) ร่วมกันระหว่างฝ่ายพัสดุ การเงิน และไอทีรวบรวมแบบฟอร์ม กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจัดทำ Checklist จุดผิดพลาดบ่อย (เช่น จุดคำนวณราคากลาง, เอกสารสิทธิ์, ลายเซ็นไม่ครบ) เพื่อนำมาใช้เป็นฐานความรู้ (Knowledge Base) ให้ AI **ระยะที่ 2**-ออกแบบเทคโนโลยีเชื่อมโยงระบบจัดเก็บเอกสารดิจิทัล พัฒนาและทดสอบการใช้เทคโนโลยี OCR ในการอ่านเอกสารภาษาไทย และใช้ Prompt Engineering ร่วมกับ Large Language Model (LLM) ในการตรวจเช็คข้อผิดพลาดตาม Checklist ที่เตรียมไว้ -เปิดใช้งานระบบในรูปแบบ Sandbox กับหน่วยงานนำร่องที่มีปริมาณเอกสารสูง จัดทำคู่มือการใช้งานระบบ AI ผู้ช่วย (Standard Operating Procedure) ประเมินและปรับปรุงความแม่นยำของ AI ให้เสถียร	**ด้านบริหารงานทั่วไป**: ใช้ AI บริหารจัดการเอกสาร (e-Document), สรุปข้อสั่งการ, และวางแผนทรัพยากรภายใน (Smart Office)	- จำนวนคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาตัวระบบ ประกอบด้วย ฝ่ายบริหารทั่วไป และนักวิชาการคอมพิวเตอร์ สศท.1-12 - จำนวนแผนการปฏิบัติงานคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาระบบฯ -ร้อยละข้อผิดพลาดในเอกสารพัสดุ/เบิกจ่าย ก่อนส่งถึงขั้นตอนอนุมัติ -ร้อยละของระยะเวลาเฉลี่ยในการตรวจรับและประมวลผลเอกสาร -ความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ธุรการ/พัสดุต่อการลดภาระงานอยู่ในระดับ "ดีมาก"	2569-2570	1 คณะ 1 แผน - - 	1 คณะ 1 แผน ลดลงมากกว่าร้อยละ 80 ลดลงมากกว่าร้อยละ 50 ระดับ "ดีมาก"	ฝบท. (ร่วมกับ สศท.1-12)	-

2.โครงการสร้างคลังความรู้อัจฉริยะบนระบบ Cloud (Cloud-Based Knowledge Bank) เพื่อรองรับปัญหาข้อจำกัดด้านกำลังคนในอนาคต (สศท.1-12)	พัฒนาระบบองค์ความรู้ (Knowledge Management) ผ่าน Onboarding Online	จัดทำศูนย์กลางความรู้และแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ด้านงานพัสดุและระเบียบราชการบนระบบ Cloud เพื่อให้เจ้าหน้าที่ใหม่หรือเจ้าหน้าที่ที่ย้ายมาควบตำแหน่ง สามารถสืบค้น เรียนรู้ และทำงานแทนกันได้อย่างไร้รอยต่อ	-จำนวนชุดองค์ความรู้ วิดีโอ และคู่มือแนวปฏิบัติงานพัสดุ-การเงินบนระบบ Cloud	2570	-	7	ฝบท. (ร่วมกับ สศท.1-12)	-

ประเด็นพัฒนา : เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการสื่อสารข้อมูล และส่งเสริมความร่วมมือในการให้ข้อมูลของภาคส่วนในพื้นที่

กลยุทธ์ : 1 เสริมสร้างภาคีเครือข่าย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสารข้อมูล และส่งเสริมความร่วมมือในการให้ข้อมูลของภาคส่วนในพื้นที่

เป้าประสงค์ : เกษตรกรและภาคีเครือข่ายเชื่อมั่นและให้ความร่วมมือกับ สศท.5 ในการจัดเก็บรวบรวมข้อมูล

กิจกรรมหลัก : (1) เพิ่มขีดความสามารถเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.)
(2) ประชาสัมพันธ์บทบาท สศท.5 สื่อออนไลน์
(3) ขยายเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดโครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. เสริมสร้างภาคีเครือข่ายความร่วมมือในการให้ข้อมูลของภาคส่วนในพื้นที่	-อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มขีดความสามารถ ศกอ. เพื่อสนับสนุน การทำงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5	เกษตรกรและภาคีเครือข่ายเชื่อมั่นและให้ความร่วมมือกับ สศท.5	-จำนวนครั้งในการอบรม ศกอ. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ศกอ. สนับสนุนการทำงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5	2569-2570	1 ครั้ง/ปี	1 ครั้ง/ปี	สสก.	- (ใช้ร่วมกับงบประมาณ ศสส.)
	-ประชาสัมพันธ์บทบาท สศท.5 สื่อออนไลน์		จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์บทบาท ภารกิจ สศท.5 ผ่านสื่อออนไลน์ • Key Message • คลิป MOJO	2569-2570	12 เรื่อง	12 เรื่อง	คณะทำงานประชาสัมพันธ์	-
	- ขยายเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		จำนวนครั้งที่มีหน่วยงานในพื้นที่ร่วมบูรณาการการทำงาน เช่น การสำรวจตัวอย่าง	2569-2570	1 ครั้ง/ปี	1 ครั้ง/ปี	สสก.	- (ใช้ร่วมกับงบประมาณ ศสส.)-